REXFOR

Rapport annuel
1985-1986

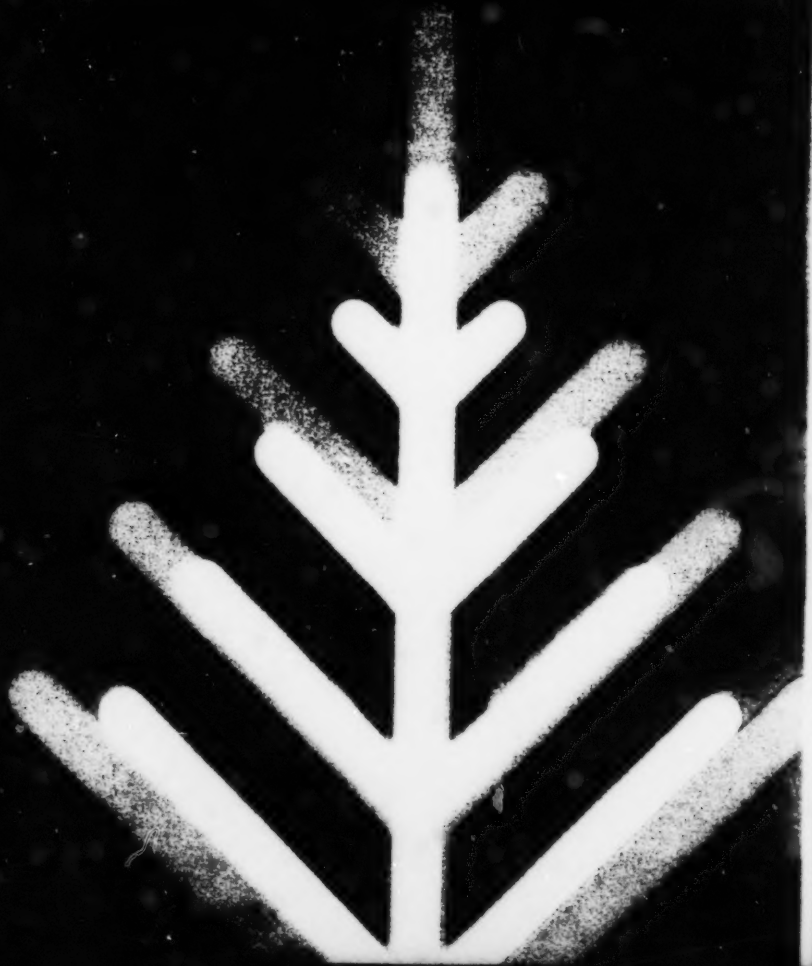


TABLE DES MATIÈRES

Membres du Conseil d'administration	1
Faits saillants et statistiques des cinq dernières années	2
Message du Président	3
REXFOR: un outil de développement	6
États financiers consolidés de l'exercice terminé le 31 mars 1986	11
Sommaire des placements et des revenus de placements au 31 mars 1986	22
Bilan et résultats sommaires des filiales	24
Revue des activités	27
Conseil d'administration et la Direction	36

La Société de récupération, d'exploitation et de développement forestiers du Québec — REXFOR est une compagnie à fonds social dont toutes les actions sont détenues par le gouvernement du Québec. Selon sa loi constitutive, elle a pour objets:

- de récupérer et d'exploiter toute agglomération de bois du domaine public que lui désigne le gouvernement et d'exécuter ou diriger les recherches nécessaires à ces fins;
- de revaloriser, par toute mesure sylvicole appropriée, de conserver et de protéger les forêts et les terrains à vocation forestière qui lui sont indiqués par le gouvernement;
- de stimuler l'implantation et le développement de l'industrie forestière ainsi que la création d'emplois nouveaux.

La croissance de l'arbre et de la forêt dans un environnement sain et propice. Un thème traité symboliquement en page couverture qui illustre également la croissance de Rexfor dans le contexte québécois.

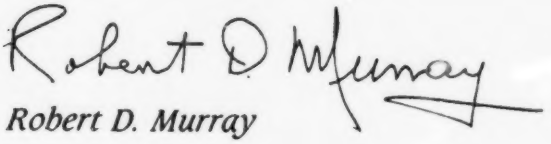
Monsieur Albert Côté
Ministre délégué aux Forêts
Hôtel du Gouvernement

Monsieur le Ministre,

Conformément aux dispositions de la Loi sur la Société de récupération, d'exploitation et de développement forestiers du Québec, art. 25, j'ai l'honneur de vous soumettre le rapport annuel pour l'exercice financier prenant fin le 31 mars 1986.

Veuillez agréer, monsieur le Ministre, l'assurance de ma très haute considération.

Le président du conseil d'administration



Robert D. Murray

Québec, le 24 septembre 1986

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
ÉLUS LE 22 AVRIL 1986

Robert D. Murray
Président du Conseil
Président du Conseil de l'industrie de l'hydrogène du Canada

Magdi Sayegh
Vice-Président du Conseil
Président de Magdi Sayegh et associés inc.

Michel Duchesneau
Administrateur
Président et chef de la direction de Rexfor

Thérèse Sicard
Administratrice
Ingénieure forestier

Marcel Baril
Administrateur
Président de Marcel Baril Ltée

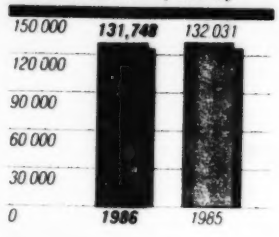
Alain H. Belzile
Administrateur
Avocat

Jacques R. Légaré *
Administrateur
Président de Traitement sous pression L.D. Ltée
** Élu le 4 juillet 1986*

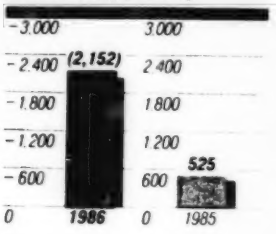
André Poirier
Administrateur
Vice-président du Groupe Purdel inc. et directeur général de Boulangerie La Miche inc.

FAITS SAILLANTS

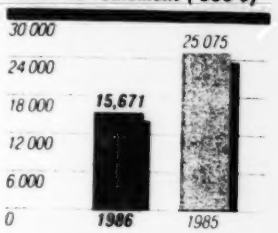
Chiffre d'affaires ('000 $)



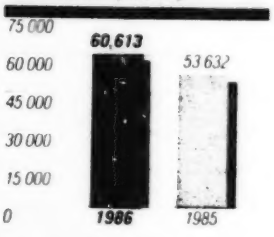
Bénéfice net (Perte nette) ('000 $)



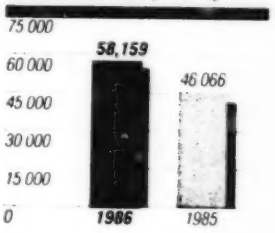
Fonds de roulement ('000 $)



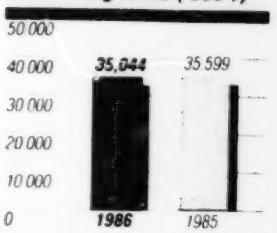
Placements ('000 $)



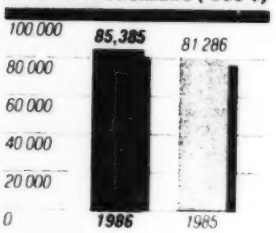
Immobilisations ('000 $)



Dette à long terme ('000 $)



Avoir de l'actionnaire ('000 $)



REXFOR (CONSOLIDÉ) ('000 $)

	1986	1985
EXPLOITATION		
Revenus des opérations	**131 748**	132 031
Revenus de placements	**4 833**	2 745
Intérêts sur la dette à long terme	**2 593**	2 789
Amortissements des immobilisations et des autres éléments d'actif	**5 516**	4 651
Bénéfice net (perte nette)	**(2 152)**	525
ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS	**18 797**	14 749
BILAN		
Fonds de roulement	**15 671**	25 075
Placements	**60 613**	53 632
Immobilisations	**58 159**	46 066
Dette à long terme	**35 044**	35 599
Avoir de l'actionnaire	**85 385**	81 286

MESSAGE DU PRÉSIDENT

Les résultats pour l'année 1985-1986 démontrent une perte nette de 2 151 691 $ comparativement à un bénéfice net de 524 848 $ l'année précédente. Néanmoins, l'évolution financière de la Société indique que les activités d'exploitation ont généré des fonds nets de 1 642 660 $, soit une amélioration de 10 613 678.

Malgré l'augmentation du chiffre d'affaires engendrée par le démarrage des opérations de Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc. en Gaspésie, le chiffre d'affaires global pour l'année écoulée est demeuré pratiquement le même que l'an dernier, soit 131 748 000 $. Cette situation s'explique principalement par le fait que le chiffre d'affaires de 1984-1985 incluait les revenus d'Énerbois inc. pour une période de sept mois alors qu'aucun revenu n'a été enregistré cette année, les actifs de cette filiale ayant été vendus. La réduction du chiffre d'affaires est imputable à la cessation des activités de coupe de la division Roberval par suite de l'expiration des mandats du gouvernement et de l'arrêt temporaire de l'exploitation de Scierie Béarn inc. et de Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc., en raison d'un surplus de production de copeaux dans un cas et des travaux pour la modification des installations dans l'autre cas.

Le bénéfice brut s'est amoindri; de 4 549 700 $ qu'il était en 1984-1985 il est passé à 3 888 697 $ en 1985-1986. Cette diminution est attribuable surtout à la cessation des opérations d'Énerbois inc; dans l'ensemble, les autres filiales et le domaine forestier de Rexfor ont affiché le même profit brut que l'année précédente. Une augmentation des coûts d'approvisionnement en matière ligneuse et une réduction substantielle des revenus des copeaux sont venues anhiler les efforts consacrés à l'amélioration de la productivité et au maintien des frais d'exploitation, en dépit du fait que les prix de vente du bois d'oeuvre aient augmenté légèrement par rapport à ceux de l'an dernier.

Les résultats de l'année 1985-1986 ne reflètent pas l'impact des immobilisations importantes consenties dans Scierie des Outardes enr., les bénéfices escomptés n'étant survenus que vers la fin de l'année. En effet, devant les taux de change défavorables des marchés d'outre-mer, Scierie des Outardes enr. a dû remplacer la raboteuse existante par une raboteuse à grande vitesse et ajouter un séchoir afin de pouvoir aller plus fortement sur les marchés nord-américains. Les résultats d'exploitation obtenus depuis le début de l'année 1986 laissent cependant présager que l'année 1986-1987 sera meilleure. Par ailleurs, les piètres résultats affichés par Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc. obligent Rexfor à fermer temporairement l'usine au début de juin 1986. Par suite de l'effrondement du marché des contreplaqués pour revêtements de portes, on avait procédé à certaines modifications de cette usine pour permettre la fabrication de placage qui malheureusement ne donne pas les résultats escomptés, la qualité et la quantité des bois aptes au déroulage s'étant avérées déficientes et les coûts des bois destinés au sciage excessifs.

Par ailleurs, les frais de vente et d'administration ont augmenté de 1,8 pour cent. Cette augmentation provient essentiellement du démarrage de Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc. Les frais financiers sont passés de 4 623 458 $ à 4 731 100 $, soit une augmentation de 2,3 pour cent, due à l'accroissement des emprunts à court terme contractés par la Société et ses filiales.

Les revenus des placements ont atteint 4 833 299 $ en 1985-1986 comparativement à 2 745 231 $ l'année précédente. En effet, malgré une baisse importante des revenus d'intérêts sur dépôts, prêts et avances utilisés pour fins de placements, la quote-part des bénéfices d'une société en commandite et celle de compagnies satellites ont presque doublé. Les entreprises concernées sont F.F. Soucy inc. et Associés, Papier Cascades (Cabano) inc., Panval inc. et Forpan inc. La plupart de ces sociétés ont connu des moments difficiles mais avec l'appui de Rexfor elles ont réussi à traverser leur crise de croissance et la dernière récession pour ensuite continuer à progresser.

Les revenus divers se sont élevés à 1 209 493 $, ils étaient de 1 095 964 $ l'année précédente. Ces revenus sont principalement composés de revenus de loyer, de profits sur disponibilités de placements, de subventions et d'intérêts sur compte.

Une somme de 4 202 406 $ a été comptabilisée à titre d'impôts créditeurs, constitués en majeure partie de crédits d'impôts relatifs à des investissements en immobilisations.

Au 31 mars 1986, l'actif total de Rexfor se chiffre à 171 $ millions comparativement à 169 $ à la même période en 1985.

L'avoir de l'actionnaire s'élève à 85,4 $ millions alors qu'il était de 81,3 $ millions en 1985.

Les activités d'investissements ont nécessité des fonds de 22 408 614 $ comparativement à 19 081 381 $ en 1985. Les activités de financement ont généré 27 696 462 $ en 1986 alors qu'elles n'avaient été que de 9 864 238 $ en 1985.

LES INVESTISSEMENTS

En ce qui a trait aux investissements, Rexfor a élargi son intervention dans le secteur du panneau de particules en faisant l'acquisition de 25,07 pour cent du capital-actions de Forpan inc., auparavant Forex-Leroy inc., que détenait le Groupe Forex inc. Cette acquisition s'est accompagnée d'une mise de fonds de 2,5 $ millions sous forme de débentures et de capital-actions, pour permettre à Forpan inc. de renflouer son fonds de roulement.

Une somme de 5 $ millions a aussi été investie dans Cascades (Port-Cartier) inc., représentant 50 pour cent du capital-actions ordinaire. Au cours des prochaines années, cette compagnie procédera à la transformation de l'usine qui était auparavant la propriété de Les Industries ITT du Canada Ltée à Port-Cartier. Ce projet consistera en l'installation d'un procédé de fabrication de pâte chimico-thermomécanique; le coût total du projet est évalué à 102 $ millions. En plus de sa participation au capital-actions ordinaire, Rexfor investira une somme additionnelle de 17 $ millions en actions privilégiées et assurera l'approvisionnement en matière ligneuse de cette usine.

Au Témiscamingue, Scierie Béarn inc., filiale à part entière de Rexfor, a investi 725 000 $ pour des actions privilégiées dans Temfor inc. afin de permettre à cette dernière de moderniser ses installations. Au cours de l'année, Rexfor s'est départie des actions qu'elle détenait dans Nouveler inc., société qui avait été formée pour le développement de nouvelles énergies. Cette transaction, au profit d'Hydro-Québec, s'est inscrite dans le cadre d'une rationalisation des opérations de Nouveler inc. et du désir d'Hydro-Québec de donner à cette dernière, une impulsion nouvelle mieux adaptée à ses besoins.

En mai 1986, Rexfor signait une convention avec un groupe d'actionnaires dont le groupe allemand Kunz, le Fonds de solidarité des travailleurs du Québec (F.T.Q.), un groupe d'hommes d'affaires de Mont-Laurier et Les Industries de la Rive Sud Ltée de Sainte-Croix. Cette entente a été conclue dans le but d'implanter une usine de panneaux de fibres de densité moyenne à Mont-Laurier, au coût de 39 $ millions. Cet investissement permettra la création de 82 emplois directs dans cette région fortement affectée par le chômage. Rexfor procédera aussi à la construction d'une centrale thermique qui fournira l'énergie nécessaire à cette usine de panneaux et sera responsable de l'approvisionnement en matière ligneuse par l'intermédiaire de sa filiale Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc.

L'EXÉCUTION DE MANDATS GOUVERNEMENTAUX

Au cours de l'année écoulée, Rexfor a poursuivi la réalisation du programme de réorganisation de l'industrie du sciage du nord de la Gaspésie et de la région Matane-Matapédia que le Gouvernement lui confiait en 1984. Des travaux, axés sur le centre de préparation de Matane, la modernisation de l'usine de Marsoui et la réfection de la scierie Matabois, dont une partie a été incendiée l'an dernier, ont été terminés. Actuellement, l'entreprise Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc. est opérationnelle dans son ensemble, mise à part l'usine de Cap-Chat où tous les travaux de modernisation restent encore à effectuer. La compagnie ne fonctionne cependant qu'à 60 pour cent de sa capacité, étant donnée la difficulté d'écouler toute la production de copeaux sur les marchés habituels; un volume de plus de 30 000 tonnes métriques sera même expédié outre-mer au cours de l'année. Les Bois de l'Est du

Québec (1985) inc. procure environ 600 emplois directs en usine et en forêt; on en compterait 50 pour cent de plus si l'entreprise opérait à sa pleine capacité.

On ne saurait trop insister ici sur la nécessité de l'implantation d'une papeterie à Matane puisqu'elle amènera un débouché vital pour les copeaux et les bois à pâte provenant non seulement de Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc. mais aussi des diverses autres scieries et forêts privées de la région. Depuis un certain temps déjà, Rexfor a mobilisé des efforts considérables qui ont permis de convaincre des investisseurs à s'intéresser au projet. Des pourparlers avec les différents gouvernements sont présentement en cours; on note toutefois une lenteur indue de la part des autorités fédérales à faire avancer concrètement le dossier.

LES PERSPECTIVES

Les perspectives économiques pour l'année 1986-1987 s'annoncent encourageantes compte tenu de l'anticipation d'une baisse des taux d'intérêts qui favorisera le marché de la construction résidentielle. La demande pour le bois d'oeuvre canadien devrait donc continuer de s'accroître en autant que les États-Unis ne viennent imposer des barrières tarifaires sur ce produit; pour ce qui est du marché d'outre-mer, les prévisions apparaissent intéressantes vu le réalignement des devises étrangères vis-à-vis le dollar canadien.

En ce qui concerne les panneaux de bois reconstitués, il semble que la demande évoluera positivement en fonction des performances des industries du meuble et celles de la construction.

Enfin, relativement à l'industrie des pâtes et papiers, on peut s'attendre au maintien des conditions qui prévalent actuellement dans le secteur du papier journal ainsi qu'à une nette amélioration des prix de vente de la pâte de bois.

Au cours de la prochaine année, Rexfor compte participer à la réalisation de projets importants, et en particulier au niveau de la ressource où la Société pourrait jouer un rôle significatif dans le nouveau régime forestier que s'apprête à instaurer le Gouvernement du Québec. Au niveau de la fabrication, des efforts particuliers seront déployés pour favoriser une transformation plus poussée des produits du sciage, en ayant notamment recours à des techniques devant permettre d'obtenir une valeur ajoutée plus grande pour les différents produits fabriqués.

La Société poursuivra les démarches déjà entreprises pour activer l'établissement de la papeterie à Matane. Elle participera de plus à l'installation d'une troisième machine à papier journal à Rivière-du-Loup.

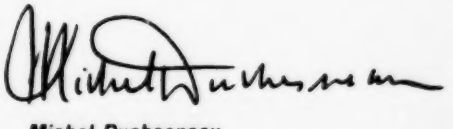
Par ailleurs, l'année 1986-1987 pourrait être décisive quant à la définition des orientations futures de la Société. Cette définition s'inscrit d'ailleurs dans le processus de réorientation entrepris par le Gouvernement visant à donner une plus grande place à l'initiative privée. Une remise en question de l'intervention de l'État en général et de son intervention économique en particulier est certainement à propos, étant donnée la situation délicate dans laquelle se trouvent présentement les finances publiques. Une telle démarche de la part de l'État est saine et souhaitable dans la mesure où cette remise en question est abordée avec rigueur.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les mandats des membres du conseil d'administration de Rexfor étant tous expirés, l'actionnaire de la Société, le ministre des Finances du Québec, a procédé, le 22 avril 1986, à l'élection de nouveaux membres. Il s'agit de madame Thérèse Sicard et de messieurs Marcel Baril, Alain H. Belzile, Robert D. Murray, Michel Philippon, André Poirier et Magdi Sayegh. Ils succèdent à messieurs Hugues Belzile, Paul A. Bienvenu, Jean-Louis De Carufel, Gaston Malette, Pierre M. Vallée et Jean-Louis Verrette, sans oublier madame Marie-Paule Allaire qui a remis sa démission en tant qu'administratrice, le premier juillet 1985, pour occuper un nouveau poste au Sénégal pour le compte de l'ACDI.

Je désire remercier tous et chacun d'entre eux pour les avis judicieux et les recommandations précieuses qu'ils ont su prodiguer tout au cours de leur mandat.

En terminant, je veux remercier mes collègues de la direction et tous les employés de Rexfor dont les efforts méritent d'être soulignés. Je sais que je peux compter sur leur dévouement, leur précieuse collaboration et leur travail assidu pour entreprendre une nouvelle année financière et réaliser une meilleure performance en 1986-1987.



Michel Duchesneau
Le 5 juin 1986

REXFOR: UN OUTIL DE DÉVELOPPEMENT

LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET LE RÔLE DE LA SOCIÉTÉ

Le développement économique comporte des changements sensibles dans les façons de faire d'une collectivité donnée et se traduit par un progrès économique et social continu. Dans le secteur forestier, les manifestations tangibles d'un tel progrès se perçoivent principalement dans les diverses retombées économiques provenant de l'aménagement, de la récolte et de la transformation de cette ressource naturelle en produits variés, écoulés sur une multitude de marchés.

À maintes occasions et de façons diverses, Rexfor a servi et sert encore à maintenir ce progrès dans plusieurs régions du Québec. La mise en valeur de la ressource forestière étant la spécialité de la Société, celle-ci est susceptible de s'occuper tant de protection de la ressource, d'accès à cette ressource, d'amélioration du potentiel et de récupération, que de récolte, de transformation et de mises en marchés des produits.

La tradition de Rexfor dans le domaine de la transformation est relativement jeune (1973), malgré que ses origines remontent à 1961, il y a vingt-cinq ans. À l'époque, on avait créé un Office dont le mandat était la récupération des forêts devant être inondées par les projets hydro-électriques érigés sur les rivières Manicouagan et Outardes. Par la suite, cet Office devenu la société d'État Rexfor en 1970, s'est vu confier la responsabilité d'exécuter un programme de travaux sylvicoles d'envergure comme il n'y en avait encore jamais eu au Québec, avant 1971. Puis la Société est maintes fois intervenue, soit pour soutenir des entreprises privées qui voulaient améliorer leur rentabilité ou établir de nouvelles usines, soit pour employer des effectifs humains, soit encore pour utiliser des ressources naturelles laissées pour compte.

Jean-Marie Paillot

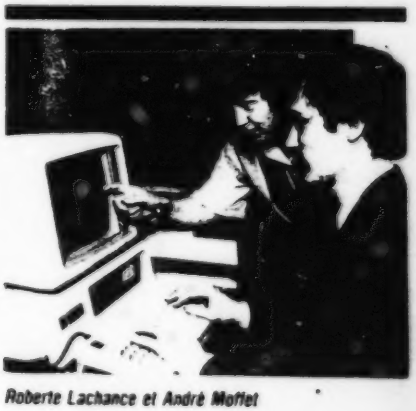
En créant Rexfor, le gouvernement du Québec s'est donné un outil d'intervention dans le secteur forestier, secteur d'une grande importance pour l'ensemble de l'économie. Modifiée considérablement au cours des années, tant par les circonstances et les besoins que par les impératifs politiques et économiques, la Société de récupération, d'exploitation et de développement forestiers du Québec rappelle ces changements graduels dans son appellation même. Son nom est le reflet de l'emphase qu'on a dû mettre à certaines périodes pour des rôles spécifiques et pour répondre à des besoins particuliers. Contrairement à d'autres sociétés d'État du Québec, dont le rôle fondamental est resté le même qu'il était à l'origine, la société Rexfor telle que nous la connaissons aujourd'hui, s'explique et se comprend à partir de son évolution. Elle est en définitive, un outil qui a été façonné pour répondre aux attentes de son actionnaire le gouvernement et aux besoins de la collectivité en contribuant de façon active, au progrès du secteur forestier.

LES MANIFESTATIONS TANGIBLES DE SON ACTION

Depuis sa création et tout au long de son évolution, Rexfor a été le mandataire du Gouvernement. Ainsi, toujours sur demande de son actionnaire, la Société a secondé des entreprises privées de transformation qui désiraient se moderniser ou qui éprouvaient des difficultés parce que aux prises avec certains problèmes financiers. Pensons ici à l'aide apportée à Tembec inc. au Témiscamingue et à celle donnée à Scierie Taschereau, Scierie Béarn inc. et Samoco, entreprises respectivement situées en Abitibi, au Témiscamingue et au Saguenay. Il en fut de même à certaines reprises dans la région de la Gaspésie, où encore tout dernièrement, Rexfor créait Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc. dans le but de réorganiser les entreprises de sciage du nord de la Gaspésie et de Matane-Matapédia. Ajoutons à cela, sa participation récente au capital-actions de l'usine de panneaux de particules de Forpan inc., à Val-d'Or, au cours de cette année, ce qui permettait de donner une nouvelle impulsion à cette entreprise.

On a également eu recours à Rexfor lorsqu'il s'est agi de promouvoir ou d'établir de nouvelles usines; ce qui a permis d'utiliser des effectifs humains et des ressources naturelles autrement laissés pour compte ou par ailleurs peu utilisés. Rexfor a aussi facilité l'intégration de sociétés étrangères dans quelques-unes de nos régions tout comme elle a favorisé la création d'entreprises québécoises innovatrices. À titre d'exemple, on note la participation de la Société dans des entreprises comme la papeterie F.F.Soucy inc. et Associés à Rivière-du-Loup, la cartonnerie de Papier Cascades (Cabano) inc., Scierie des Outardes enr. à Baie-Comeau, l'usine de panneaux de particules et de meubles de Panval inc. à Sayabec et Scierie Grand-Remous enr., dans l'Outaouais.

Yves Barrette et Bertrand Racine



Roberte Lachance et André Moffet

La participation de Rexfor, en tant qu'outil de développement, se traduit par des retombées positives dont profitent les communautés où sont établies ses diverses entreprises. Ainsi, pour l'année qui vient de s'écouler en ne considérant que ses activités propres et celles de ses filiales, les dépenses consolidées d'opération et d'immobilisations de la Société se sont élevées à 140$ millions. La majeure partie de cette somme a servi à des déboursés, dont de multiples achats locaux: matière ligneuse, pièces, carburants, services auprès de nombreux fournisseurs, tandis qu'une partie importante a permis de défrayer les traitements, salaires et avantages sociaux de ses quelque 2 300 employés, le reste étant réparti en taxes, droits et permis destinés aux différents gouvernements et en frais divers liés aux services fournis par les institutions financières. Ces retombées feraient plus que doubler si on ajoutait les activités des entreprises affiliées.

Maurice Moore

LES PROJETS EN COURS

Dans le but d'améliorer notre patrimoine forestier, Rexfor a soumis des propositions au ministère de l'Énergie et des Ressources concernant entre autres la production de plants en pépinière, le reboisement des territoires mal régénérés, l'implantation opérationnelle de nouvelles techniques sylvicoles, la réalisation de coupes forestières intégrées dans des zones de peuplements forestiers mélangés et feuillus, la construction de routes forestières donnant accès à des massifs boisés, l'expérimentation de machinerie pour des traitements sylvicoles et plusieurs autres.

Dans le domaine de la transformation de la ressource, le gouvernement a mandaté la Société pour qu'elle puisse aider la population locale à trouver des investisseurs intéressés à relancer l'usine de ITT de Port-Cartier. À cette fin, la Société s'est associée à la compagnie Cascades inc. dans le but de convertir l'usine actuelle en une unité de production de pâte chimico-thermomécanique d'une capacité de 160 000 tonnes métriques. Ce projet nécessitera des investissements dépassant les 100$ millions; il procurera au-delà de 150 emplois directs en usine pour une masse salariale totale de 7$ millions annuellement. Les travaux reliés à la conversion et à la remise en marche de l'usine commenceront en 1986; le début des opérations étant prévu pour le printemps 1988. La société Rexfor sera seule responsable de l'approvisionnement en bois de ce nouveau complexe.

C'est dans la perspective d'une transformation et d'une meilleure utilisation de la matière ligneuse, que Rexfor, le Groupe Kunz de Panval inc., le Fonds de solidarité des travailleurs du Québec (F.T.Q.), l'entreprise Les Industries de la Rive Sud et un groupe d'investisseurs de Mont-Laurier, se sont associés pour la construction d'une usine de panneaux de fibres de densité moyenne (MDF), devant être située à Mont-Laurier. Ce projet nécessitera des investissements de quelque 45$ millions, ce qui inclut l'usine thermique que doit construire la société Rexfor et créera 90 emplois directs et un certain nombre d'autres qui seront requis pour l'approvisionnement en fibres de l'usine. Les travaux de construction débuteront en juin 1986 et la mise en opération de l'usine est prévue pour l'automne 1987. Une filiale de Rexfor, Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc., sera responsable de l'approvisionnement en matière ligneuse de cette usine.

La conjugaison de certains événements fait que de nouveau la Société est impliquée dans le projet de l'établissement d'une papeterie, à Matane, conjointement avec des investisseurs norvégiens. Depuis huit mois, on en est toujours au stade des pourparlers avec les gouvernements. Ce projet nécessitera des investissements de plus de 325$ millions et devrait créer environ 300 emplois à l'usine. Cette papeterie pourra fabriquer annuellement 180 000 tonnes métriques de papier supercalandré de type "A".

Ce produit de qualité supérieure est un papier jamais fabriqué encore au Canada en dépit d'une demande américaine sans cesse croissante que semblent satisfaire en très grande partie les producteurs scandinaves. Les prévisions actuelles pour la concrétisation de ce projet demeurent cependant très aléatoires, compte tenu de la lenteur des négociations avec le gouvernement fédéral.

Sans l'implication de l'État sous une forme ou une autre, les projets actuellement décrits ici seraient irréalisables et plus particulièrement ceux dont l'approvisionnement doit être assuré par Rexfor.

André Lamothe et Gérald Gagné

Francine Couture, Jean-Marie Pouliot et Rosaire Martel

QUELQUES PERSPECTIVES

La société d'État Rexfor a été créée non pas pour prendre la place mais bien pour venir complémenter le rôle de l'entreprise privée. C'est ainsi qu'avec l'autorisation de son actionnaire, elle prendra dans certaines circonstances des risques que l'entreprise privée ne voudrait ou ne pourrait pas prendre seule. Parfois aussi, elle devra accepter que certains de ses mandats ne lui auront été confiés que pour des raisons d'ordre purement socio-économique. La Société verra aussi à promouvoir de nouvelles technologies. Elle pourra parfois investir de façon contre-cyclique, en autant que cela s'annonce profitable à moyen et à long terme.

Rexfor est une société qui se doit d'être rentable puisque tout comme l'entreprise privée elle doit générer des fonds pour pouvoir rester en affaires. Toutefois, contrairement à cette dernière, générer des fonds et des profits n'est pas l'unique fin, mais aussi un moyen d'assurer la poursuite de son action dans le secteur forestier. Il n'en demeure pas moins vrai que pour qu'une société d'État, telle Rexfor, réalise son objectif de rentabilité, il faut que ses activités soient diversifiées et que son action ne porte pas uniquement sur des entreprises en difficultés. Aussi, s'il n'est pas nécessaire que Rexfor reste indéfiniment propriétaire de toutes les entreprises dont elle détient des actions, il faut accepter qu'elle en possède quelques-unes afin de garder un équilibre financier et maintenir une expertise dans le secteur forestier. Le mandat de Rexfor pourrait bien être différent, mais il faudrait alors que les règles du jeu le soient aussi.

En définitive, on remarque que dans l'ensemble, la prospérité du secteur forestier sera pour quelque temps encore une préoccupation collective, faisant appel à tous les moyens, y compris les moyens publics et Rexfor, en tant qu'outil de développement, peut faire partie de ces moyens. Cependant, la vigueur de l'entrepreneurship privé ne manque pas et dans le contexte actuel, il est évident que celui-ci est appelé à jouer un rôle de premier plan; le défi lui appartient donc. Une organisation telle Rexfor pourra, sous différentes formes, apporter néanmoins son soutien et une contribution originale au développement du secteur forestier; c'est ainsi que la Société continuera de servir l'intérêt public.

Louise Sabourin et Maurice Moore

RAPPORT DU COMITÉ DE VÉRIFICATION

Le 6 octobre 1986.

Monsieur Robert D. Murray
Président du conseil d'administration de Rexfor
1195, rue de Lavigerie
Ste-Foy G1V 4N3

Monsieur le Président,

Étant nouvellement élu au conseil d'administration de Rexfor et président du comité de vérification de cette Société, il me fait plaisir de vous rendre compte des travaux de mon comité.

En accord avec mes collègues, que je remercie de leur collaboration et de leurs conseils judicieux, j'ai recommandé au conseil d'administration d'adopter les états financiers ci-après.

Nous avons dû multiplier les vacations et les rencontres afin de nous familiariser rapidement avec la structure de la Société et l'aide précieuse apportée par plusieurs collaborateurs ainsi que le vérificateur général a rendu cette compréhension possible malgré un délai si court.

Le comité de vérification continuera son travail de la meilleure façon et s'est doté, pour la prochaine année financière, en accord avec le conseil d'administration, d'outils de vérification nous permettant sûrement d'augmenter notre efficacité. Notre tâche continuera de s'accomplir de la meilleure façon.

Vous assurant de notre indéfectible appui, veuillez agréer, Monsieur le Président, l'expression de mes sentiments distingués.

ALAIN H. BELZILE,
Président du comité de vérification

REXFOR
ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1986

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

J'ai vérifié le bilan consolidé de la Société de récupération, d'exploitation et de développement forestiers du Québec — REXFOR au 31 mars 1986 ainsi que l'état consolidé des résultats, l'état consolidé des bénéfices non répartis et l'état consolidé de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que j'ai jugés nécessaires dans les circonstances.

À mon avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la Société au 31 mars 1986 ainsi que les résultats de ses opérations et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Le vérificateur général du Québec,

Rhéal Chatelain, F.C.A.

Québec, le 5 juin 1986

REXFOR (L.R.Q., chapitre S-12)
BILAN CONSOLIDÉ
AU 31 MARS 1986

	1986	1985
	$	$
ACTIF		
À COURT TERME		
Dividende à recevoir	278 000	—
Débiteurs et intérêts courus	18 925 414	19 605 210
Subventions et crédits d'impôts à recevoir	3 085 148	6 380 953
Stocks (notes 4 et 15)	25 241 493	25 844 245
Frais payés d'avance	453 972	612 567
Capital-actions souscrit à recevoir	—	12 500 000
Versements à recevoir sur placements (note 5)	1 189 897	1 175 913
	49 173 924	66 118 888
SUBVENTIONS À RECEVOIR	—	45 390
PLACEMENTS (note 5)	60 612 738	53 631 524
IMMOBILISATIONS (note 6)	58 158 642	46 066 635
AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF (note 7)	3 018 479	3 659 928
	170 963 783	169 522 365

Pour le conseil d'administration

(signé) ROBERT D. MURRAY

(signé) MICHEL DUCHESNEAU

	1986	1985
	$	$
PASSIF		
À COURT TERME		
Découvert bancaire	373 782	1 604 739
Avances bancaires (note 8)	19 300 672	25 000 223
Créditeurs et frais courus	12 268 507	10 946 262
Revenus reportés	—	130 850
Crédits d'impôts à l'investissement reportés	—	1 507 956
Versements sur la dette à long terme (note 9)	1 560 036	1 854 171
	33 502 997	41 044 201
DETTE À LONG TERME (note 9)	35 044 431	35 599 415
	68 547 428	76 643 616
AIDE GOUVERNEMENTALE REPORTÉE	14 823 464	10 545 362
PARTICIPATIONS MINORITAIRES	2 208 178	1 046 983
AVOIR DE L'ACTIONNAIRE		
CAPITAL-ACTIONS (note 10)		
Autorisé:		
1 250 000 actions d'une valeur nominale de 100 $ chacune		
Souscrit:		
Émis et payé: 780 000 actions	78 000 000	59 250 000
À recevoir	—	12 500 000
	78 000 000	71 750 000
SURPLUS D'APPORT (note 11)	4 925 567	4 926 567
BÉNÉFICES NON RÉPARTIS	2 458 146	4 609 837
	85 384 713	81 286 404
	170 963 783	169 522 365

ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS (note 16)

REXFOR
BÉNÉFICES NON RÉPARTIS CONSOLIDÉS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1986

	1986	1985
	$	$
SOLDE AU DÉBUT		
Solde déjà établi	5 062 407	4 537 559
Redressement: Élimination d'un profit intersociétés compris dans les stocks (note 15)	(452 570)	(452 570)
Solde redressé	4 609 837	4 084 989
(Perte nette) Bénéfice net	(2 151 691)	524 848
SOLDE À LA FIN	2 458 146	4 609 837

REXFOR
RÉSULTATS CONSOLIDÉS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1986

	1986	1985
	$	$
REVENUS DES OPÉRATIONS	131 748 130	132 030 715
COÛTS DES OPÉRATIONS	127 859 433	127 481 015
BÉNÉFICE BRUT	3 888 697	4 549 700
Frais de vente et d'administration	10 438 692	10 256 203
Frais financiers (note 12)	4 731 100	4 623 458
Revenus de placements (note 13)	(4 833 299)	(2 745 231)
Revenus divers	(1 209 493)	(1 095 964)
	9 127 000	11 038 466
PERTE AVANT IMPÔTS SUR LE REVENU	(5 238 303)	(6 488 766)
Impôts créditeurs (note 14)	4 202 406	—
	(1 035 897)	(6 488 766)
Participations minoritaires	(1 115 794)	(8 031)
PERTE NETTE D'EXPLOITATION	(2 151 691)	(6 496 797)
POSTE EXCEPTIONNEL		
Gain sur aliénation de toutes les immobilisations d'une filiale	—	3 238 070
	(2 151 691)	(3 258 727)
POSTE EXTRAORDINAIRE		
Quote-part du profit sur aliénation d'un actif incorporel d'une compagnie satellite	—	3 783 575
(PERTE NETTE) BÉNÉFICE NET	(2 151 691)	524 848

REXFOR
ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1986

	1986	1985
	$	$
EXPLOITATION		
Perte compte non tenu du poste extraordinaire	(2 151 691)	(3 258 727)
Éléments ne modifiant pas les liquidités		
Amortissements	4 584 348	4 334 743
Perte (profit) sur aliénation d'actif	84 373	(3 378 645)
Participation dans les résultats de compagnies satellites	(912 707)	696 301
Participations minoritaires	1 115 794	10 531
Autres	(601 868)	(23 761)
Variation des actifs et passifs à court terme hors caisse reliés à l'exploitation	(476 189)	(7 351 460)
Fonds générés (absorbés) par les activités d'exploitation	1 642 660	(8 971 018)
FINANCEMENT		
Émission de capital-actions	18 750 000	500 000
Addition à la dette à long terme	9 961 029	7 637 322
Aide gouvernementale reçue	9 731 416	1 995 557
Participations minoritaires	45 400	1 000 000
	38 487 845	11 132 879
Remboursement de la dette à long terme	(10 791 383)	(1 268 641)
Fonds générés par les activités de financement	27 696 462	9 864 238
INVESTISSEMENT		
Acquisitions:		
Immobilisations	(18 797 305)	(14 748 845)
Placements	(15 460 243)	(14 232 638)
Autres éléments d'actif	(1 081 560)	(1 768 238)
	(35 339 108)	(30 749 721)
Produit des aliénations:		
Immobilisations	1 301 148	6 018 935
Placements	10 581 792	3 535 830
Autres éléments d'actif	1 047 554	2 113 575
	12 930 494	11 668 340
Fonds absorbés par les activités d'investissement	(22 408 614)	(19 081 381)
ÉVOLUTION DES LIQUIDITÉS AU COURS DE L'EXERCICE	6 930 508	(18 188 161)
LIQUIDITÉS DÉFICITAIRES AU DÉBUT DE L'EXERCICE	(26 604 962)	(8 416 801)
LIQUIDITÉS DÉFICITAIRES À LA FIN DE L'EXERCICE	(19 674 454)	(26 604 962)

Les liquidités déficitaires de la Société représentent le découvert et les avances bancaires.

REXFOR
NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 MARS 1986

1. CONSTITUTION ET OBJETS

La Société de récupération, d'exploitation et de développement forestiers du Québec — REXFOR est une compagnie à fonds social dont toutes les actions sont détenues par le gouvernement du Québec. Selon sa loi constitutive, elle a pour objets:

- de récupérer et d'exploiter toute agglomération de bois du domaine public que lui désigne le gouvernement et d'exécuter ou diriger les recherches nécessaires à ces fins;
- de revaloriser, par toute mesure sylvicole appropriée, de conserver et de protéger les forêts et les terrains à vocation forestière qui lui sont indiqués par le gouvernement;
- de stimuler l'implantation et le développement de l'industrie forestière ainsi que la création d'emplois nouveaux.

2. CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers consolidés de REXFOR, fondés sur les meilleurs jugements et estimations de la direction, ont été préparés selon les principes comptables généralement reconnus dans le cadre des conventions comptables qui se résument comme suit:

Principes de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de REXFOR, ceux de ses filiales ainsi que la quote-part de chacun des éléments de l'actif, du passif, des revenus et des dépenses des entreprises en participation.

Filiales en propriété exclusive:

Scierie Béarn inc. et sa filiale
Proforêt inc. et sa filiale
Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc.
Énerbois inc.
Gestion 1195 inc.
Les Entreprises Matabois Ltée
2168-3768 Québec inc.

Autre filiale:

Lignarex inc. (participation 77%)

Entreprises en participation:

Scierie des Outardes enr.
Scierie Grand Remous enr.

Stocks

Les stocks de bois, de fournitures et de carburant sont évalués au moindre du coût, selon la méthode de l'épuisement successif ou du coût moyen, et de la valeur de réalisation nette ou de la valeur de remplacement.

Le coût comprend la matière première, la main-d'oeuvre directe et les frais généraux de fabrication déduction faite, le cas échéant, de la valeur nette de réalisation des sous-produits.

Placements

REXFOR comptabilise ses placements à la valeur de consolidation lorsque sa participation dans les titres comportant droit de vote d'une compagnie émettrice est d'au moins 20% et d'au plus 50% dans la mesure où elle exerce à l'égard de cette compagnie satellite une influence sensible sur les décisions financières et administratives.

La participation dans une société en commandite est comptabilisée également à la valeur de consolidation.

Les autres placements sont comptabilisés à la valeur d'acquisition diminuée de toute moins-value de nature permanente. La provision pour perte éventuelle sur prêts et avances est établie selon la méthode de l'analyse des cas spécifiques.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût d'acquisition. Le coût des immobilisations construites par REXFOR pour son propre usage comprend les matériaux, la main-d'oeuvre directe, une part des frais généraux et les frais financiers engagés durant la construction.

L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire. Les taux annuels suivants sont utilisés et varient selon la vie utile des biens. Cependant, durant la fermeture temporaire d'usines ou de divisions forestières, les immobilisations reliées directement à la production ne sont pas amorties.

	Taux
Aménagements de terrains	de 2,50% à 10,00%
*Chemins en forêt	de 10,00% à 33,33%
Bâtisses et camps en forêt	de 2,50% à 33,33%
Machinerie et équipement	de 6,67% à 20,00%
Équipement informatique	20,00%
Matériel roulant	de 10,00% à 33,33%

*Certaines filiales amortissent les chemins en forêt en fonction du volume coupé dans l'année par rapport au volume total à couper.

Autres éléments d'actif

L'amortissement des frais de démarrage, de premier établissement et de développement des logiciels informatiques est calculé selon la méthode linéaire au taux de 20%. Les frais préliminaires reliés à l'étude des différents projets sont différés pour ensuite être soit imputés aux opérations ou capitalisés selon les résultats de ces études.

L'excédent du prix d'achat des actions sur la valeur comptable de l'actif net acquis est amorti aux résultats sur une période de 20 ans.

Les terrains, bâtisses, machinerie et équipement destinés à la revente sont évalués au moindre du coût amorti ou de la valeur nette de réalisation.

Aide gouvernementale reportée

Les subventions pour l'acquisition d'immobilisations et pour la création d'emplois sont comptabilisées comme aide gouvernementale reportée et sont présentées au passif. Les subventions pour l'acquisition d'immobilisations sont virées aux résultats selon la même méthode et les mêmes taux d'amortissement que les immobilisations subventionnées. Quant à celles reliées à la création d'emplois, elles seront virées aux résultats au fur et à mesure de la réalisation des conditions rattachées à ces subventions.

Conversion en devises étrangères

Les éléments d'actif et de passif exprimés en devises étrangères sont convertis en dollars canadiens selon le cours en vigueur à la date du bilan. Les gains ou pertes non réalisés sur le change étranger sont imputés aux opérations de l'exercice.

3. CONSOLIDATION PROPORTIONNELLE DES ENTREPRISES EN PARTICIPATION

Au 31 mars 1986, la quote-part de chacun des éléments de l'actif, du passif, des revenus et des dépenses des entreprises en participation Scierie des Outardes enr. et Scierie Grand Remous enr. comptabilisée selon la méthode de la consolidation proportionnelle, se compose comme suit:

	1986	1985
	$	$
Actif	27 668 934	26 462 224
Passif	25 625 021	23 478 830
Revenus	36 045 782	34 256 526
Dépenses	38 485 262	36 807 214

4. STOCKS

	1986	1985
	$	$
Bois en grume	16 811 737	14 103 573
Bois d'oeuvre	4 841 819	5 590 077
Autres bois	1 689 907	4 672 705
Fournitures et carburant	1 898 030	1 477 890
	25 241 493	25 844 245

5. PLACEMENTS

	1986	1985
• À la valeur de consolidation	$	$
Participation dans une société en commandite	3 000 000	3 000 000
Quote-part dans les bénéfices non répartis depuis la date d'acquisition	1 643 838	1 153 802
	4 643 838	4 153 802
Participation dans des compagnies satellites	35 597 113	24 544 271
Quote-part dans les bénéfices non répartis depuis la date d'acquisition	4 079 572	3 166 864
	39 676 685	27 711 135
	44 320 523	31 864 937

5. PLACEMENTS (suite)

	1986	1985
• À la valeur d'acquisition	$	$
Actions ordinaires (a)	5 291 938	6 355 203
Actions privilégiées	725 000	–
Prêts hypothécaires	199 519	211 329
Obligations et débentures	7 266 605	7 052 455
Prêts et avances		
avec intérêts	412 329	540 987
sans intérêts	1 667 079	6 862 884
Dépôts à terme (b)	2 000 000	2 000 000
Autres	39 586	39 586
	17 602 056	23 062 444
Versements à recevoir au cours du prochain exercice	1 189 897	1 175 913
	16 412 159	21 886 531
Provision pour perte éventuelle sur prêts et avances	119 944	119 944
	16 292 215	21 766 587
	60 612 738	53 631 524

(a) Le montant de 5 291 938 $ au 31 mars 1986 et un montant de 4 930 203 $ au 31 mars 1985 représentent des actions inscrites à la bourse dont la valeur cotée au 31 mars 1986 est de 6 127 941 $ (4 775 076 $ au 31 mars 1985). Selon les états financiers non vérifiés obtenus, la valeur aux livres desdites actions est de 8 876 939 $ au 31 mars 1986 (9 000 691 $ au 31 mars 1985).

(b) Dépôts à terme d'une filiale donnés en garantie de lettres de crédit bancaires irrévocables échéant en décembre 1989.

6. IMMOBILISATIONS

	1986			1985
	Coût	Amortissement accumulé	Net	Net
	$	$	$	$
Terrains et aménagements	2 668 596	187 670	2 480 926	1 788 785
Chemins en forêt	7 593 027	1 721 838	5 871 189	5 328 256
Bâtisses et camps en forêt	17 610 210	4 613 248	12 996 962	10 630 491
Machinerie et équipement	43 375 795	12 219 420	31 156 375	17 212 725
Équipement informatique	1 015 369	402 115	613 254	619 618
Matériel roulant	5 940 582	3 760 587	2 179 995	1 972 218
Construction en cours	2 316 016	—	2 316 016	8 223 769
	80 519 595	22 904 878	57 614 717	45 775 862
Immobilisations détenues en vertu de contrats de location-acquisition:				
Équipement informatique	100 902	84 084	16 818	30 272
Matériel roulant	597 307	70 200	527 107	260 501
	81 217 804	23 059 162	58 158 642	46 066 635

La dépense d'amortissement des immobilisations de l'exercice s'élève à 4 433 318 $ (4 235 665 $ en 1984-1985) déduction faite de l'amortissement de l'aide gouvernementale reportée au montant de 557 868 $ (201 825 $ en 1984-1985).

Subventions pour l'acquisition d'immobilisations

Les subventions relatives à l'acquisition d'immobilisations sont maintenant présentées au passif au poste «Aide gouvernementale reportée». Auparavant, ces subventions étaient déduites du coût des immobilisations et l'amortissement calculé sur le montant net. Ce changement de présentation n'a aucun effet sur les résultats annuels consolidés.

7. AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF

	1986	1985
	$	$
Frais de démarrage et de premier établissement — au coût amorti	434 574	694 622
Frais de développement des logiciels informatiques — au coût amorti	608 234	755 354
Coût des études relié aux projets d'investissements	694 233	783 414
Excédent du prix d'achat des actions sur la valeur comptable de l'actif net acquis — au coût amorti	414 078	437 406
Terrains, bâtisses, machinerie et équipement destinés à la revente	231 884	284 375
Dépôt — Commission de la santé et de la sécurité du travail	510 600	529 139
Autres	125 476	175 618
	3 018 479	3 659 928

8. AVANCES BANCAIRES

Des comptes débiteurs et des stocks sont donnés en garantie de certaines avances bancaires.

9. DETTE À LONG TERME

	1986	1985
Rexfor	$	$
Avances du gouvernement du Québec:		
• Sans intérêt pour le financement de l'accord intervenu le 17 août 1971 avec Les Industries I.T.T. du Canada Ltée, remboursable entre les années 1997 et 2000:		
Solde des avances au montant de 13 680 000 $, à la valeur actualisée au taux de 11,5% l'an	3 320 433	2 977 967
• Avec intérêts au taux préférentiel bancaire plus ½% remboursables par versements trimestriels de 43 750 $, à compter du 31 mars 1987	1 750 000	—
• Avec intérêts capitalisés au taux préférentiel bancaire plus 1%, sans modalité de remboursement	2 611 832	—
• Sans intérêt, concernant Nouveler inc.	—	6 500 000
Scierie Béarn inc.		
• Emprunt, taux préférentiel bancaire plus ½%, remboursable par versements annuels variant de 100 000 $ à 220 000 $ échéant en 1994	1 000 000	1 100 000
• Emprunt, taux d'intérêt variable, remboursable par deux versements de 1 500 000 $ chacun en 1990 et en 1995	3 000 000	3 000 000
Gestion 1195 inc.		
• Emprunts hypothécaires, 11¾%, remboursables par versements mensuels de 22 359 $ comprenant capital et intérêts, échéant le 1er septembre 1990	2 086 303	2 113 533
Énerbois inc.		
• Acceptation bancaire, 12,05%, remboursable jusqu'au 2 novembre 1986 par versements annuels minimums de 300 000 $, calculés en fonction d'un amortissement de 10 ans	1 100 000	1 400 000
Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc.		
• Emprunt, taux d'intérêt variable, remboursable par versements mensuels de 18 518 $, garanti par une obligation de première hypothèque, échéant en 1993	1 648 148	1 870 370
• Emprunt, taux d'intérêt variable, remboursable par versements mensuels de 5 618 $ à compter du 1er avril 1986, garanti par une obligation de première hypothèque, échéant en 1993	500 000	500 000
Scierie des Outardes enr.		
• Emprunts bancaires, taux d'intérêt variable, remboursables par versements mensuels de 92 340 $ à compter d'avril 1987, échéant en 1993	7 200 000	7 200 000
• Crédit spécial rotatif, taux préférentiel bancaire, convertible en septembre 1987 en prêt à terme remboursable par versements mensuels de 12 000 $, échéant en 1992	720 000	—

9. DETTE À LONG TERME (suite)

	1986	1985
	$	$
Scierie Grand Remous enr.		
• Emprunt, taux d'intérêt variable, remboursable par versements trimestriels de 150 000 $ à compter de mai 1987, échéant en 1992	3 300 000	3 300 000
Proforêt inc.		
• Emprunt, taux préférentiel bancaire, remboursable par versements semi-annuels de 300 000 $ à compter de septembre 1989, échéant en 1999	6 000 000	—
• Autres	—	4 800 000
Autres — moins de 500 000 $	2 367 751	2 691 716
	36 604 467	37 453 586
Versements échéant au cours du prochain exercice	1 560 036	1 854 171
	35 044 431	35 599 415

Certains actifs sont donnés en garantie des dettes bancaires.
Les remboursements de capital à prévoir au cours des cinq prochains exercices s'établissent comme suit:
1986-1987 — 1 560 036 $, 1987-1988 — 2 919 215 $, 1988-1989 — 3 715 239 $, 1989-1990 — 3 611 346 $, 1990-1991 — 4 869 829 $.

10. CAPITAL-ACTIONS

Au cours de l'exercice, la Société a reçu 18 750 000 $ en paiement de 187 500 actions portant son capital-actions émis et payé à 78 000 000 $.
Le solde du capital-actions autorisé et non souscrit, soit 47 000 000 $, sera payé en un ou plusieurs versements avec l'approbation préalable du gouvernement aux conditions qu'il déterminera.

11. SURPLUS D'APPORT

Le surplus d'apport représente essentiellement l'annulation, le 20 juin 1973, d'avances consenties par le gouvernement du Québec.

12. FRAIS FINANCIERS

	1986	1985
	$	$
Intérêts sur la dette à long terme	2 592 975	2 789 266
Autres intérêts	2 138 125	1 834 192
	4 731 100	4 623 458

13. REVENUS DE PLACEMENTS

	1986	1985
	$	$
Intérêts sur dépôts à terme	41 142	140 022
Intérêts sur prêts, avances et obligations	1 470 053	1 738 233
Quote-part dans les bénéfices d'une société en commandite et des compagnies satellites	3 044 104	961 202
Dividende	278 000	—
	4 833 299	2 839 457
Radiation de placements	—	71 055
Augmentation de la provision pour perte éventuelle sur prêts et avances	—	23 171
	4 833 299	2 745 231

14. IMPÔTS CRÉDITEURS

Dans le cadre de son programme d'investissement débuté en 1984, une filiale s'est prévalue de crédits d'impôts à l'investissement et a porté aux résultats ces crédits jusqu'à concurrence des sommes dont elle pouvait se prévaloir au 31 mars 1986. À compter de cette date, ces crédits d'impôts sont comptabilisés comme aide gouvernementale reportée.

Les impôts créditeurs sont constitués de 3 933 929 $ de crédits d'impôts relatifs à ces investissements et de 268 477 $ de crédits d'impôts reliés à une perte fiscale d'opération.

15. REDRESSEMENT DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS CONSOLIDÉS

Élimination du profit intersociétés de 452 570 $ compris dans les stocks qui ne l'avait pas été lors de la consolidation des comptes de REXFOR au 31 mars 1984. Si ce profit avait été éliminé, la perte nette pour l'exercice terminé à cette date aurait été de 5 442 222 $ et les bénéfices non répartis de 4 084 989 $.

16. ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS

- En vertu de conventions, REXFOR s'est portée caution des obligations contractées par une filiale en propriété exclusive de combler 49% de tous les déficits d'exploitation et de tous les déficits de fonds de roulement de sa compagnie satellite. Cet engagement expirera le 31 mars 1989 ou ultérieurement si certaines conditions ne sont pas respectées. Selon les états financiers vérifiés de la compagnie satellite au 31 mars 1986, aucune mise de fonds pour combler ces déficits n'est requise à cette date. De plus, REXFOR s'est portée caution conjointe mais non solidaire d'un engagement de 51% de même nature pris par l'autre partenaire.
- Une filiale s'est portée caution d'un engagement de sa compagnie satellite jusqu'à concurrence de 49% du paiement des intérêts payables en vertu d'une lettre de crédit irrévocable au montant de 10 536 231 $. Elle s'est également portée caution des obligations de même nature de l'autre partenaire relativement à sa participation de 51% dans cette compagnie satellite. REXFOR s'est portée caution de ses engagements contractés par sa filiale. Les intérêts cautionnés s'élèvent à 456 769 $ au 31 mars 1986.
- En vertu d'une convention, une filiale s'est engagée à acheter sur demande, à compter du 1er avril 1990, toutes les actions détenues par son partenaire dans une entreprise à un prix équivalent au montant versé en mars 1985, 1 000 000 $, majoré d'un taux annuel composé mensuellement égal au taux demandé par une institution financière plus 5/8%.
- REXFOR et certaines de ses filiales se sont engagées à investir 24 600 000 $ au capital-actions de nouvelles compagnies satellites, à faire l'acquisition de débentures pour 7 500 000 $ ainsi qu'à construire et acquérir diverses immobilisations pour environ 6 500 000 $. En contrepartie, le ministre des Finances s'est engagé à souscrire un montant de 27 000 000 $ au capital-actions de REXFOR.
- Autres cautions 2 750 000 $.
- REXFOR est poursuivie conjointement et solidairement avec une de ses filiales pour un montant de 2,6 millions $ pour dommages relativement au retrait de son offre d'achat des actifs d'un groupe d'entreprises.
- REXFOR a reçu une réclamation par action judiciaire de 1,4 million $ d'un entrepreneur relativement à des travaux de nettoyage de débris exécutés au bief d'amont de la rivière Outardes II.

17. AVANTAGE FISCAL ÉVENTUEL

Une filiale dispose d'un montant de 6 063 313 $ de crédits d'impôts à l'investissement non comptabilisés à valoir contre ses impôts futurs.

18. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Au cours de l'exercice, REXFOR et ses filiales ont conclu des transactions dans le cours normal des opérations avec ses compagnies satellites. Ces transactions entre apparentées comportent des revenus d'opérations de 9 745 000 $, des revenus de placements de 632 000 $ et des revenus divers de 310 000 $.

19. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de 1985 ont été reclassés de façon à rendre leur présentation comparable à celle adoptée en 1986 et pour donner effet au redressement mentionné à la note 15.

SOMMAIRE DES PLACEMENTS ET DES REVENUS DE PLACEMENTS
AU 31 MARS 1986

PLACEMENTS

FILIALES	% de participation	1986 $	1985 $
Scierie Béarn inc.			
Actions ordinaires	100	100	100
Actions privilégiées	100	1 000 000	1 000 000
Prêt	—	1 060 000	1 060 000
Proforêt inc.			
Actions ordinaires	100	4 525 000	4 525 000
Actions privilégiées	100	7 490 000	7 490 000
Prêt	—	12 658 549	11 150 549
Gestion 1195 inc.			
Actions ordinaires	100	500 000	500 000
Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc.			
Actions ordinaires	100	6 348 250	6 348 250
Énerbois inc.			
Actions ordinaires	100	500 000	500 000
Lignarex inc.			
Participations des filiales	77	—	—
Les Entreprises Matabois ltée			
Actions ordinaires	100	717 505	717 505
Actions privilégiées	100	1 000 000	1 000 000
2168-3798 Québec inc.			
Actions ordinaires	100	1 616 000	1 616 000
Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc.			
Débentures	—	12 500 000	7 655 904
SOCIÉTÉ EN PARTICIPATION			
Scierie des Outardes enr.			
Capital	60	16 515 323	16 515 323
Scierie Grand Remous enr.			
Capital	60	4 500 000	3 000 000
Quote-part accumulée des bénéfices (pertes) des filiales et des sociétés en participations		(20 120 578)	(17 046 105)
		50 810 149	46 032 526
AUTRES PLACEMENTS			
Participations dans des compagnies satellites et société en commandite		44 320 523	31 864 937
Actions ordinaires		5 291 938	6 355 203
Actions privilégiées		725 000	—
Prêts hypothécaires		199 519	211 329
Obligations		7 266 605	7 052 455
Prêts, avances et autres		3 999 050	9 323 513
Versements à recevoir au cours du prochain exercice		(1 189 897)	(1 175 913)
		111 422 887	99 664 050
Éliminations des transactions entre les entreprises faisant l'objet de la consolidation		50 810 149	46 032 526
		60 612 738	53 631 524

REVENUS DE PLACEMENTS

	1986			1985		
FILIALES	**Quote-part des bénéfices (pertes)**	**Intérêts et dividendes**	**Total**	Quote-part des bénéfices (pertes)	Intérêts et dividendes	Total
				$	$	$
Scierie Béarn inc.						
Actions ordinaires	**(578 171)**	**—**	**(578 171)**	(527 540)	—	(527 540)
Prêt	**—**	**9 957**	**9 957**	—	312 122	312 122
Proforêt inc.						
Actions ordinaires	**1 239 568**	**—**	**1 239 568**	2 200 809	—	2 200 809
Prêt	**—**	**235 678**	**235 678**	—	61 546	61 546
Gestion 1195 inc.						
Actions ordinaires	**140 360**	**—**	**140 360**	90 656	—	90 656
Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc.						
Actions ordinaires	**(2 294 225)**	**—**	**(2 294 225)**	(1 097 267)	—	(1 097 267)
Énerbois inc.						
Actions ordinaires	**628 953**	**—**	**628 953**	4 262 049	—	4 262 049
Lignarex inc.						
Participations	**26 963**	**—**	**26 963**	114 725	—	114 725
Prêt	**—**	**—**	**—**	—	27 997	27 997
Les Entreprises Matabois ltée						
Actions ordinaires	**(31 205)**	**—**	**(31 205)**	(583 096)	—	(583 096)
	(867 757)	**245 635**	**(622 122)**	4 460 336	401 665	4 862 001
SOCIÉTÉ EN PARTICIPATION						
Scierie des Outardes enr.						
Capital	**(1 491 180)**	**—**	**(1 491 180)**	(1 854 284)	—	(1 854 284)
Prêts et intérêts courus	**—**	**213 053**	**213 053**	—	—	—
Scierie Grand Remous enr.						
Capital	**(680 517)**	**—**	**(680 517)**	(945 541)	—	(945 541)
	(3 039 454)	**458 688**	**(2 580 766)**	1 660 511	401 665	2 062 176
AUTRES PLACEMENTS						
Compagnies satellites et société en commandite	**3 044 104**	**909 812**	**3 953 916**	961 202	713 250	1 674 452
Obligations	**—**	**464 826**	**464 826**	—	572 113	572 113
Prêts, avances et divers	**—**	**288 194**	**288 194**	—	358 644	358 644
Intérêts sur dépôts à terme	**—**	**41 142**	**41 142**	—	140 022	140 022
	4 650	**2 162 662**	**2 167 312**	2 621 713	2 185 694	4 807 407
Éliminations des transactions entre les entreprises faisant l'objet de la consolidation	**3 039 454**	**(373 467)**	**2 665 987**	(1 660 511)	(401 665)	2 062 176
	3 044 104	**1 789 195**	**4 833 299**	961 202	1 784 029	2 745 231

LES FILIALES

Énerbois inc.

BILAN SOMMAIRE ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Actif à court terme	3 912	3 083
Passif à court terme	302	302
Fonds de roulement	3 610	2 781
Placements	4 125	4 625
	7 735	7 406
Dette à long terme	800	1 100
Avoir de l'actionnaire	6 935	6 306
	7 735	7 406

RÉSULTATS SOMMAIRES ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Revenus	—	1 703
Coût de production	—	942
Bénéfice brut	—	761
Frais généraux	140	210
	(140)	551
Revenus de placements	769	473
Profit sur aliénations de toutes les immobilisations	—	3 238
Bénéfice net	629	4 262

Lignarex inc.

BILAN SOMMAIRE ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Actif à court terme	5 126	6 385
Passif à court terme	4 831	6 320
Fonds de roulement	295	65
Immobilisations	75	74
Autres éléments d'actif	30	50
	400	189
Avoir de l'actionnaire	400	189

RÉSULTATS SOMMAIRES ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Ventes nettes	66 553	64 405
Coût des ventes	64 357	62 157
Bénéfice brut	2 196	2 248
Frais généraux	2 160	2 097
Bénéfice net	36	151

Scierie Béarn inc.

BILAN SOMMAIRE CONSOLIDÉ ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Actif à court terme	7 040	7 197
Passif à court terme	5 529	4 224
Fonds de roulement	1 511	2 973
Placements	1 508	598
Immobilisations	8 477	9 192
	11 496	12 763
Dette à long terme	5 484	6 074
Aide gouvernementale reportée	1 928	2 027
Avoir de l'actionnaire	4 084	4 662
	11 496	12 763

RÉSULTATS SOMMAIRES CONSOLIDÉS ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Ventes nettes	18 416	18 385
Coût des ventes	16 898	16 760
Bénéfice brut	1 518	1 625
Frais généraux	2 182	2 107
	(664)	(482)
Autres revenus	41	39
Perte d'opérations avant participation	(623)	(443)
Participations	45	(84)
Perte nette	(578)	(527)

Gestion 1195 inc.

BILAN SOMMAIRE ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Actif à court terme	501	339
Passif à court terme	8	4
Fonds de roulement	493	335
Immobilisations	2 555	2 691
Frais reportés	—	8
	3 048	3 034
Dette à long terme	2 186	2 313
Avoir de l'actionnaire	862	721
	3 048	3 034

RÉSULTATS SOMMAIRES ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Revenus de loyers	757	774
Frais généraux	617	683
Bénéfice net	140	91

Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc.

BILAN SOMMAIRE ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Actif à court terme	3 908	3 656
Passif à court terme	6 165	3 286
Fonds de roulement (déficitaire)	(2 257)	370
Immobilisations	2 898	3 096
Autres éléments d'actif	299	59
	940	3 525
Dette à long terme	1 900	2 191
Avoir de l'actionnaire (déficitaire)	(960)	1 334
	940	3 525

RÉSULTATS SOMMAIRES ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Ventes nettes	7 133	7 792
Coût des ventes	7 107	7 095
Bénéfice brut	26	697
Frais généraux	2 321	1 794
Perte nette	(2 295)	(1 097)

Scierie Grand Remous enr.

BILAN SOMMAIRE ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Actif à court terme	6 318	5 656
Passif à court terme	6 040	7 546
Fonds de roulement (déficitaire)	278	(1 890)
Immobilisations	6 018	5 549
Autres éléments d'actif	302	542
	6 598	4 201
Dette à long terme	5 556	4 553
Aide gouvernementale reportée	303	341
Capital des associés (insuffisance)	739	(693)
	6 598	4 201

RÉSULTATS SOMMAIRES ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Ventes nettes	16 261	14 799
Coût des ventes	14 998	14 078
Bénéfice brut	1 263	721
Frais généraux	2 331	2 231
Perte nette	(1 068)	(1 510)

Proforêt inc.

BILAN SOMMAIRE CONSOLIDÉ ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Actif à court terme	10 888	11 362
Passif à court terme	3 842	10 051
Fonds de roulement	7 046	1 311
Placements	22 144	21 139
Immobilisations	27 211	15 085
Autres éléments d'actif	33	334
	56 434	37 869
Dette à long terme	35 335	23 502
Crédit reporté	10 653	6 262
Participations minoritaires	2 117	1 000
Avoir de l'actionnaire	8 329	7 105
	56 434	37 869

RÉSULTATS SOMMAIRE CONSOLIDÉS ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Ventes nettes	12 191	4 236
Coût des ventes	12 375	4 005
Bénéfice brut (perte brute)	(184)	231
Frais généraux	1 818	867
Perte nette avant participations	(2 002)	(636)
Participations	141	(932)
Impôts créditeurs	4 202	—
Participations minoritaires	(1 117)	—
Bénéfice net (perte nette) avant postes extraordinaires	1 224	(1568)
Postes extraordinaires	—	3 784
Bénéfice net	1 224	2 216

Les Entreprises Matabois ltée

BILAN SOMMAIRE ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Actif à court terme	—	—
Passif à court terme	126	126
Fonds de roulement déficitaire	(126)	(126)
Placements	500	500
	374	374
Avoir de l'actionnaire	374	374
	374	374

RÉSULTATS SOMMAIRES ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Ventes nettes	—	4 416
Coût des ventes	—	4 356
Bénéfice brut	—	60
Frais généraux	—	619
Perte nette	—	(559)

Scierie des Outardes enr.

BILAN SOMMAIRE ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Actif à court terme	14 452	14 890
Passif à court terme	13 477	10 773
Fonds de roulement	975	4 117
Placements	204	238
Immobilisations	14 900	14 471
Autres éléments d'actif	3 920	2 758
	19 999	21 584
Dette à long terme	13 898	12 500
Aide gouvernementale reportée	3 433	3 419
Capital	2 668	5 665
	19 999	21 584

RÉSULTATS SOMMAIRES ('000 $)

31 MARS	1986	1985
Ventes nettes	40 189	38 693
Coût des ventes	40 468	37 937
Bénéfice brut (perte brute)	(279)	756
Frais généraux	2 719	3 497
Perte nette	(2 998)	(2 741)

REVUE DES ACTIVITÉS
Le domaine forestier

Au cours de la dernière année, le domaine forestier a approvisionné diverses entreprises du Groupe Rexfor et du secteur privé et a fait l'essai de nouveaux procédés de récolte de bois. Il a également développé plus à fond un système informatisé de gestion en forêt lui permettant ainsi de mieux contrôler les coûts. De plus, en vertu de mandats spécifiques du gouvernement, le domaine forestier est venu en aide à quelques entreprises en difficulté.

APPROVISIONNEMENT

La Côte-Nord
Division Hauterive

Pour approvisionner Scierie des Outardes enr. sur la Côte-Nord, le domaine forestier a effectué la coupe de 712 000 mètres cubes de bois. De plus, il a donné à contrat à la Coopérative forestière de Manicouagan-Outardes, le mandat d'en récolter 60 000 mètres cubes.

Le domaine forestier a construit 10 kilomètres de route afin de permettre l'accès à de nouveaux secteurs de coupe et de relocaliser un camp forestier d'ici deux ans.

Les Hautes Laurentides
Division Mont-Laurier

Le domaine forestier, division Mont-Laurier, a approvisionné en bois les usines de Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc. et de la Scierie Grand-Remous enr. Les exploitations forestières ont été effectuées à contrat par des entrepreneurs locaux.

La division Mont-Laurier a récolté 105 000 mètres cubes de bois d'essences feuillues destinés à l'usine de sciage et de déroulage de Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc. et acheté 9 000 mètres cubes de la forêt privée.

À Scierie Grand-Remous enr., on a récolté et livré 190 000 mètres cubes de sapin, d'épinette, de pin blanc et de pin rouge et acheté 8 000 mètres cubes des producteurs de la région.

On a procédé à l'installation d'un camp forestier d'où la récolte se faisait à l'aide «d'abatteuses» lorsque les conditions de terrain et de peuplements le permettaient.

La Côte-du-Sud
Division Les Appalaches

Depuis 1974, à la demande du gouvernement, Rexfor, de concert avec une coopérative locale, effectue dans la forêt domaniale des Appalaches des travaux de coupe de bois et de mise en valeur de la ressource. Une partie du bois à pâte récolté est expédiée à F.F. Soucy inc. et Associés. La division des Appalaches vend également du bois à pâte à la compagnie Reed et du bois de sciage à des acheteurs désignés par le ministère de l'Énergie et des Resscurces.

Au cours de la dernière saison, les 125 travailleurs de la division des Appalaches ont récolté 175 000 mètres cubes de bois selon différentes méthodes de coupe.

Aux Appalaches, Rexfor assure, par contrat, l'approvisionnement de l'usine de pâtes et papiers de F.F. Soucy inc. et Associés et effectue des travaux sylvicoles tout en procurant de l'emploi à des travailleurs forestiers. Un mandat important que la société d'État souhaite conserver.

Le Bas Saint-Laurent — Gaspésie
Division Matane

Avec la reprise des activités forestières par la filiale Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc., la division Matane a fermé ses portes. Elle a cependant vendu à Panval inc. l'équivalent de 330 000 mètres cubes de bois et elle a cédé à d'autres acheteurs, le bois à pâte coupé l'année précédente.

AUTRES TRAVAUX

Le domaine forestier a effectué des études d'approvisionnement pour le compte des filiales de Rexfor et des futures usines de pâtes et papiers à Matane et à Port-Cartier. Il a, de plus, expérimenté la récolte par téléphérage de 4 200 mètres cubes de bois situés en pentes abruptes. À Mont-Laurier, on a fait de la coupe par bande et de la coupe avec protection de la régénération. Au même endroit, on a mis à l'essai, en terrain humide, une débusqueuse munie de pneus ballons.

A l'usine de Biosyn, à Saint-Just-de-Bretenières, le domaine forestier assure une fois de plus l'approvisionnement. Il participe ainsi, avec Nouveler inc., au développement d'un système de production d'énergie à partir de la biomasse.

L'installation d'un système de gestion informatisé a changé considérablement les méthodes de travail utilisées dans les divisions. Ainsi, à ce jour, on a mis au point les éléments de gestion suivants: les méthodes de mesurage de bois et de contrôle de vérification, le paiement des travailleurs et du temps de machines, la production hebdomadaire, des rapports d'analyse de gestion et de prix pour les achats, une analyse et un suivi des coûts des véhicules, l'accès aux livres comptables de la centrale. Le système dispose également d'interfaces entre les systèmes de mesurage de bois, de paiement des travailleurs et de transport de bois.

AIDE AUX ENTREPRISES

Le domaine forestier a fourni une aide technique et financière à Scierie Deroy inc. sur la Côte-Nord, Scierie Lamontagne inc. au Lac Saint-Jean et Pulp-Bo-Peck en Mauricie.

Yvon Rose, Jean-Paul Jacques et Michel Brousseau
Jean-Louis Caron et Marcel Gamache

Michel Côté, Richard Paradis, Huguette Tanguay
et Louise Duchesneau

Le domaine industriel

Le domaine industriel du Groupe Rexfor planifie l'ensemble des activités des filiales et leur gestion. Représentée aux assemblées des différents conseils d'administration par son vice-président, l'équipe du domaine industriel a une vue d'ensemble des entreprises. Elle peut ainsi déterminer leur orientation spécifique et coordonner les activités de niveau administratif.

LES PRODUITS FORESTIERS BELLERIVE KA'N'ENDA INC.

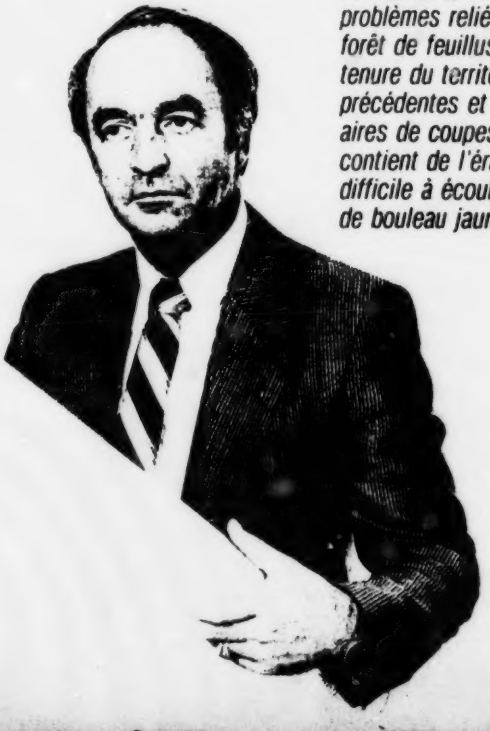
Filiale à part entière de Rexfor depuis 1981, l'entreprise Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc. produit du bois d'oeuvre et de déroulage. Le bouleau jaune, une essence feuillue, est principalement utilisé comme matière première dans le cas du déroulage.

Jusqu'en juin 1985, l'entreprise a fabriqué du contreplaqué de revêtements de portes. Mais l'arrivée d'un nouveau panneau sur le marché, plus concurrentiel en termes de prix, a obligé Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc. à se réorienter. Ainsi, avec le bois déroulé, l'entreprise produit du placage utilisé dans la fabrication de panneaux industriels.

L'approvisionnement en bois, assuré par le domaine forestier, provient en grande partie de la forêt publique gérée en concessions par les papetières. Par ailleurs, l'entreprise a subi divers problèmes reliés au mauvais état de la forêt de feuillus dans ce secteur, à la tenure du territoire, aux coupes précédentes et à l'éloignement des aires de coupes. De plus, la forêt contient de l'érable, une essence difficile à écouler tandis que la quantité de bouleau jaune de qualité récoltée pour l'usine de déroulage dépasse à peine la moitié des volumes de bois alloués.

En 1985, l'entreprise Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc. a également modifié l'usine de sciage pour l'adapter à des billes de plus en plus petites. L'ajout d'une débiteuse-déligneuse et un réagencement de l'équipement ont permis d'augmenter la productivité de 40 pour cent. Le bois scié se vend principalement à Montréal et à Toronto. Le prix est stable depuis 1981.

Au cours des prochaines années, l'entreprise Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc. pourra vendre à l'usine de fabrication de panneau MDF (fibres de densité moyenne), Panfibre inc., planure, sciure et copeaux. Ce qui aura pour effet d'améliorer sensiblement la situation financière de l'entreprise. D'autre part, la compagnie Les Produits forestiers Bellerive Ka'N'Enda inc. élaborera un plan de relance au cours de la prochaine année en vue de maximiser les retombées de l'usine de panneau MDF.



Carol Turgeon et Bernard Charette

PROFORÊT INC.

La Compagnie Proforêt inc. est une compagnie d'unigestion qui détient 49 pour cent dans Panval inc. et 50 pour cent de Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc. Elle assure la gestion de cette dernière entreprise selon une entente intervenue entre les deux groupes d'actionnaires.

Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc.

Amorcée en 1984, la réorganisation de l'industrie du sciage du nord de la Gaspésie et de Matane-Matapédia s'est poursuivie au cours de l'année. Au départ, le plan prévoit la modification de six usines de sciage et leur intégration à un centre de préparation du bois à Matane. Le coût de ce projet est de l'ordre de 23$ millions. L'entreprise Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc. a respecté le budget prévu et les échéances.

Durant l'année, on a transformé les usines de sciage de Grande-Vallée, de Lac-au-Saumon et de Matabois en usines de production d'équarris et on a terminé la construction du centre de préparation à Matane qui comprend des installations pour débiter le bois, le raboter et le sécher. Une usine thermique s'est ajoutée au complexe. Il reste à compléter les travaux à l'usine de Marsoui et à entreprendre ceux de Mont-Logan. D'autre part, on a commencé à construire le centre de préparation de Matane en juillet 1985. Ce départ de l'usine a nécessité des ajustements de production au niveau de l'ensemble du complexe.

L'entreprise Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc. a maintenant la charge de ses opérations forestières. Elle coupe environ 375 000 mètres cubes de bois destinés au sciage et à la pâte. Elle a vendu près de 76 000 mètres cubes de bois d'oeuvre par l'entremise de Lignarex inc. et 45 000 tonnes métriques anhydres de copeaux qu'elle expédie en partie sur les marchés d'outre-mer.

La réussite de cette réorganisation des usines de sciage est attribuable aux efforts qu'a consacrés l'entreprise au recrutement du personnel, à son intégration et à sa formation. L'entreprise y a gagné des personnes fiables, compétentes sur qui elle peut compter en tout temps.

Panval inc.

La société Panval inc. exploite une usine de panneaux de particules et de composantes de meubles, à Sayabec, dans la vallée de la Matapédia. Cette entreprise appartient au groupe allemand Uniboard du Canada inc. (51 pour cent) et à Proforêt inc., filiale de Rexfor (49 pour cent).

En 1985-1986, l'usine de Panval inc. a produit 192 000 mètres cubes de panneaux de particules bruts et laminés et de composantes de meubles. Ce qui a nécessité l'achat de 125 000 tonnes métriques anhydres de copeaux, sciure et planure des usines de sciage des environs.

Panval inc. emploie près de 325 personnes à qui elle verse en salaires et avantages sociaux la somme de 12$ millions.

Au cours de la prochaine année, Panval inc. a prévu un plan d'expansion qui lui permettra d'augmenter sa capacité de production de panneaux de mélamine. Ce projet, évalué à 6$ millions, comprend l'agrandissement de l'usine et l'achat d'une troisième "presse à mélamine". En plus de créer des emplois dans la région, il permettra à la compagnie de répondre à la demande sans cesse croissante de panneaux laminés.

SCIERIE BÉARN INC.

Depuis 1975, Scierie Béarn inc. appartient en totalité à Rexfor. C'est à la demande du gouvernement que la société d'état a pris en mains cette scierie qui éprouvait des difficultés. En septembre 1985, la scierie a fêté son 10e anniversaire avec les employés.

Guy J. Gaudet, Réjean Fafard et Dominique Leclerc

Lorrent Gaudet, Yvan Rochette et Fernando Lavallée

Au cours de la dernière année, Scierie Béarn a produit 13 millions de pmp (pieds mesure planche) de bois d'oeuvre de pin, 38 millions pmp d'épinette et elle a vendu à l'usine de pâte chimique Tembec inc. 53 000 tonnes métriques anhydres de copeaux. Son chiffre d'affaires dépasse les 17$ millions.

Scierie Béarn inc. a récolté, cette année, 230 000 mètres cubes de bois de la forêt publique et a acheté des producteurs privés, 25 000 mètres cubes environ. Elle emploie 160 personnes en usine et 110 en forêt à qui elle verse 6,1$ millions en salaires et avantages sociaux. L'entreprise a une main d'oeuvre qualifiée, compétente et relativement stable. Une formule de partage des profits, instaurée depuis le début, reconnaît aux employés le droit de recevoir 10 pour cent des profits.

Pour demeurer une entreprise rentable dans un marché difficile, Scierie Béarn inc. a mis au point un plan de modernisation de l'usine au coût de 4 à 5$ millions pour l'adapter à du bois plus petit et augmenter ainsi sa productivité.

Cèdre Fabre inc.

L'usine de Cèdre Fabre inc. appartient à 51 pour cent à Scierie Béarn inc. Elle produit, à Fabre, au Témiscamingue, des toises de bardeaux de cèdre et des sacs de mousse de cèdre utilisée en horticulture. Elle se classe, au Québec, au deuxième rang pour sa capacité de production de bardeaux de cèdre.

Au cours de l'année, Cèdre Fabre inc. a fabriqué 25 000 toises de bardeaux de cèdre et 20 000 sacs de mousse de cèdre. L'entreprise a versé à ses employés 575 000$ en salaires et en avantages sociaux. Le chiffre d'affaires se situe à 1,3$ million.

SCIERIE DES OUTARDES ENR.

Située sur la Côte-Nord, à Pointe-aux-Outardes, Scierie des Outardes enr. est une société en nom collectif qui appartient à 60 pour cent à Rexfor et à 40 pour cent à la Compagnie de Papier QNS ltée. L'usine a commencé ses activités en 1978 mais a dû les interrompre en 1981 à cause des conditions économiques qui ont prévalu à cette époque.

Scierie des Outardes enr. a produit, en 1985-1986, 245 860 mètres cubes de bois scié de sapin, d'épinette et de pin gris qu'elle a vendus par l'entremise de Lignarex inc. sur les marchés du nord-est américain et d'outre-mer. À la compagnie QNS, elle a vendu 182 000 tonnes métriques anhydres de copeaux. Elle a aussi exporté près de 12 000 tonnes de ces copeaux vers les marchés d'outre-mer. L'entreprise se classe au troisième rang au Québec pour sa production annuelle. Elle emploie 235 travailleurs en usine et verse en salaires et avantages sociaux 7,6$ millions.

Le domaine forestier de Rexfor s'occupe d'approvisionner cette scierie qui, outre son personnel en usine, emploie environ 400 travailleurs forestiers. Cette année, on a récolté 712 100 mètres cubes de bois de la forêt publique. De plus, 60 000 mètres cubes de bois proviennent de la Coopérative forestière Manicouagan-Outardes.

Pour améliorer la rentabilité de son usine, Scierie des Outardes enr. a entrepris, en décembre 1984, un programme de modernisation de trois ans au coût de 5,8$ millions. Ce programme comprend l'achat d'une raboteuse et d'un séchoir, la construction de chemins forestiers et d'un camp. Par l'intermédiaire du Fonds de solidarité des travailleurs du Québec (FTQ) qui a investi 500 000$ sous forme de prêt à terme, les employés participent au financement du projet. Le Programme expérimental de création d'emplois communautaires (PECEC) a donné une subvention de 750 000$.

SCIERIE GRAND-REMOUS ENR.

Créée en 1981, Scierie Grand-Remous enr. est une société en nom collectif qui appartient à 60 pour cent à Rexfor et 40 pour cent à CIP inc. L'usine est située à Grand-Remous, aux abords de la rivière Gatineau et à 260 kilomètres de Montréal.

Florent Boivin et Réal Beauregard

Scierie Grand-Remous enr. fabrique du bois d'oeuvre de sapin, de pin gris, blanc et rouge, et d'épinette. Au cours de l'année l'usine a produit 36 millions de pieds mesure planche (pmp) de sapin et d'épinette et 11 millions de pmp de pin blanc qu'elle a vendus par l'entremise de Lignarex inc. à l'état de bois brut-vert, raboté-vert, brut-séché et raboté-séché selon les demandes du marché. Elle emploie en usine 125 employés environ.

La compagnie CIP inc. assure une partie de l'approvisionnement en bois rond de bon diamètre en échange de copeaux. Le domaine forestier de Rexfor approvisionne l'usine en bois récolté sur les forêts publiques pour le reste. Il supervise également les achats de bois des producteurs privés.

En 1982, à la suite de l'effondrement du marché du bois d'oeuvre, les sociétaires ont élaboré un plan de relance de Scierie Grand-Remous enr. Ce plan visait à augmenter la valeur des produits fabriqués et la productivité de l'usine et à réduire les pertes dues à la transformation du bois. Jusqu'à maintenant, on a procédé à l'installation de deux séchoirs, d'une raboteuse et d'une table de triage du bois. Au cours de l'hiver 1986, on a installé une écorceuse pour accélérer le processus d'alimentation de l'usine. Également, on étudie la possibilité de modifier la chaîne de transformation du bois SPE (sapin, pin, épinette et pin gris).

LIGNAREX INC.

Lignarex inc. est une filiale de mise en marché des produits forestiers. Elle appartient majoritairement aux filiales de Rexfor, dont elle est l'agent exclusif de vente. Incorporée en 1982, Lignarex inc. assure aux producteurs une force de pénétration sur les marchés.

En 1985-1986, Lignarex inc. a obtenu des revenus de plus de 67$ millions et mis en vente les produits suivants:

- *500 000 mètres cubes de bois de sciage d'essences de résineux,*
- *23 millions de pieds mesure planche (pmp) de pin blanc et rouge,*
- *12 millions de pmp de bois de sciage de feuillus,*
- *4 millions de pieds carrés de contreplaqués de feuillus,*
- *25 millions de pieds carrés de placages de feuillus,*
- *39 000 toises de bardeaux de cèdre,*
- *21 millions de lattes,*
- *18 000 tonnes métriques anhydres de copeaux.*

Elle a expédié ces divers produits vers les marchés canadiens, américains et européens.

La mise en marché

Au Canada, le nombre de mises en chantier de maisons a augmenté de 21 pour cent par rapport à l'année précédente provoquant ainsi un accroissement sensible des prix.

Ainsi, le prix du bois scié 2'' sur 4'' de différentes longueurs, expédié à Toronto, a connu une hausse de 5 pour cent par rapport au prix moyen établi en 1984.

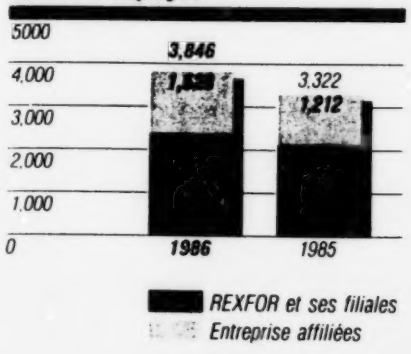
Aux États-Unis, malgré une baisse d'environ 2 pour cent du taux d'intérêt privilégié qui le situait en-dessous de 10 pour cent, le nombre de mises en chantier a diminué de 2 pour cent pour n'atteindre que 1,7 million d'unités en 1985. Les prix en devises américaines ont diminué légèrement: par exemple, le prix du bois scié 2'' sur 4'' de qualité STUD, sec, livré à Boston, s'est situé à environ 3 pour cent en-dessous de celui de l'année précédente. Toutefois, l'évolution du taux de change a permis aux producteurs canadiens d'obtenir une augmentation nette du prix de leur bois sur le marché américain.

Le marché outre-mer a présenté peu d'intérêt jusqu'en septembre 1985. Par la suite, la dépréciation du dollar canadien a rendu le prix du bois plus attrayant sur ce marché mais les producteurs ont préféré le marché nord-américain qui offrait un meilleur "prix usine". Lignarex inc. a maintenu une présence active sur les marchés d'outre-mer principalement en France, en Angleterre, en Italie et en Suède, avec des expéditions d'environ 33 000 mètres cubes de bois de sciage et 18 000 tonnes métriques anhydres de copeaux.

Roger Morasse, Clermont Levasseur et Claude Livernoche

Administration et finances

Nombre d'employés



LES RESSOURCES HUMAINES

En 1985-1986, le Groupe Rexfor a employé, dans ses filiales, plus de 2 300 personnes. Ce nombre a atteint près de 4 000 avec les entreprises affiliées au Groupe.

Les ressources humaines du Groupe Rexfor, dispersées aux quatre coins du Québec, sont les éléments-clés de sa réussite. Ces femmes et ces hommes qui oeuvrent en forêt, en usines ou dans les bureaux contribuent directement, par leurs efforts quotidiens, à la réalisation des objectifs du Groupe.

LES RELATIONS DE TRAVAIL

Au cours de l'année, les filiales de Rexfor ont renouvelé neuf de leurs vingt-deux conventions collectives de travail. Celles-ci prévoient les conditions de travail de quelque 1 200 personnes syndiquées.

LE PROGRAMME DE FORMATION

En accord avec les filiales, la direction du personnel de Rexfor a instauré un programme de formation continue de gestion. Ce programme destiné aux personnes qui ont un rôle de supervision dans les entreprises, vise essentiellement à mieux les préparer à la gestion de ressources humaines et de systèmes administratifs. Il essaie, de plus, de développer chez eux une habileté en matière de gestion de personnel.

LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ AU TRAVAIL

Toutes les entreprises du Groupe Rexfor ont un programme de prévention des accidents de travail. Régulièrement, ce programme est étudié, ajusté de façon à éliminer complètement les accidents au travail. Parmi les moyens utilisés, on note, entre autres, la création d'un programme spécifique pour le personnel de diverses entreprises.

Jacques Thiboutot, Denis Turner et Éric Girard

Célise Bélanger, Daniel Kirouac et Pierre Gagnon

LES SYSTÈMES D'INFORMATION DE GESTION

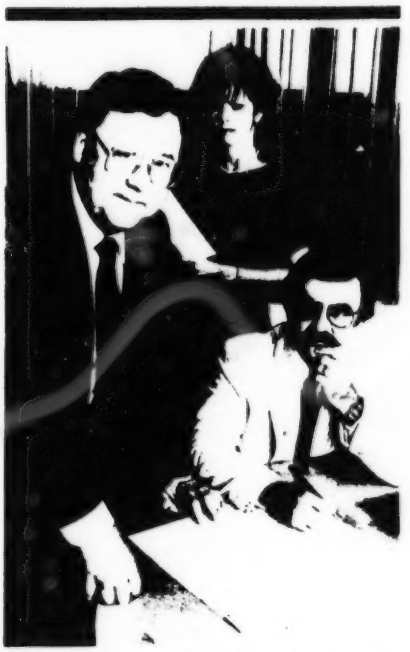
C'est en 1981-1982 que Rexfor a commencé le processus de la bureautique. Elle a d'abord mis au point un système comptable et financier, développé celui des inventaires et des ventes et créé, avec le domaine forestier, un système de mesurage des bois ronds et de la paie des travailleurs forestiers.

La micro-informatique a permis à la direction des systèmes d'information de gestion de répondre à des besoins spécifiques dans les secteurs des ressources humaines et de la gestion documentaire. Cette nouvelle technologie rend également possible des programmes de simulation budgétaire et de production industrielle portant, par exemple, sur le tronçonnage, le débitage et la circulation des billes.

La direction des systèmes d'information qui regroupe une quinzaine de personnes, procède présentement à l'implantation d'un info-centre qui permettra à tous les utilisateurs d'accéder plus facilement à la banque de données. Cette équipe travaille également à l'entretien des systèmes et en développe constamment de nouveaux. Le budget consolidé d'opérations en 1985-1986 se situe aux environs de 1,4$ million.

LES FINANCES, LA COMPTABILITÉ ET LE CONTRÔLE

Le Groupe Rexfor a un service de comptabilité décentralisé sur le plan de l'exécution tout comme la structure de gestion. Toutefois, il existe une uniformisation au niveau des pratiques comptables. Ainsi, chaque filiale du Groupe a un contrôleur et une équipe de personnes qui ont pour principales fonctions: la tenue à jour de registres comptables, la production de rapports de gestion nécessaires à la direction et le contrôle des politiques générales de la Société. L'équipe de comptabilité et de contrôle du siège social peut, à partir des informations des filiales, produire des rapports d'états financiers consolidés mensuels, trimestriels et annuels.



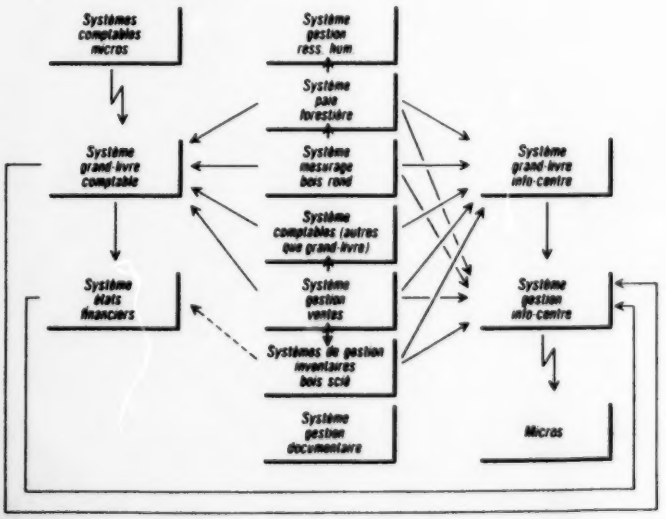
Charles Chamard, Serge Melançon et Chantale Drolet

Le système de contrôle du Groupe Rexfor a l'immense avantage de pouvoir comparer périodiquement les résultats financiers obtenus avec les objectifs fixés en début d'exercice lors de la préparation des budgets.

C'est un élément majeur car il permet d'identifier rapidement les déviations importantes, de les analyser et ainsi de fournir à la direction, les informations nécessaires à la prise de décision.

Le financement des entreprises est une activité de groupe à laquelle participe chaque direction. La coordination en est assurée par le siège social. La direction des finances s'implique également dans l'analyse de projets spéciaux et agit à titre de conseiller financier auprès des autres directions.

Systèmes informatisés de gestion



Les communications

Le service des Communications a le mandat de faire connaître à la population, aux partenaires et à l'industrie les priorités du Groupe Rexfor. Il doit également renforcer le sentiment d'appartenance chez tous les employés.

RELATIONS DE PRESSE

Au cours de l'année, le service des Communications a attaché une extrême importance au maintien et au développement de liens étroits avec la presse nationale et régionale: présence aux cercles de presse, envois de communiqués de presse, rencontres périodiques, conférences de presse, etc.

RELATIONS PUBLIQUES

Le service des Communications a participé à de nombreuses activités de relations publiques: l'organisation d'une cérémonie officielle marquant l'inauguration de la filiale Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc. à Matane, à Grande-Vallée et au Lac-au-Saumon, la préparation d'une fête spéciale à Scierie des Outardes enr. pour souligner la participation des employés au plan de modernisation de la scierie et celle marquant le 10e anniversaire de Scierie Béarn inc.

Danielle Dussault et Diane Côté

LE JOURNAL REXINFOR

À tous les deux mois, le service des Communications publie un journal interne Rexinfor distribué à tous les employés du Groupe Rexfor. Ce journal rédigé en bonne partie par des correspondants situés dans les usines, vise, d'une part, à informer et, d'autre part, à développer un sentiment d'appartenance à l'équipe Rexfor.

LA REVUE DE PRESSE

Quotidiennement, le service des Communications distribue aux employés du siège social qui le désirent, une revue de la presse nationale et régionale. De plus, chaque semaine, les filiales reçoivent une revue de presse hebdomadaire pour distribution auprès de leurs employés.

LA GESTION DOCUMENTAIRE

La Loi d'accès à l'information et la Loi sur les archives obligent Rexfor à mettre sur pied un système de classement des documents. Aussi, au cours de l'année, on a procédé à l'identification et à la codification de tous les documents du siège social. On a, de plus, fixé une durée de conservation pour chacun d'entre eux. Le système est maintenant informatisé. Il permet ainsi de mieux répondre aux exigences des lois.

* MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Michel Duchesneau
Président du Conseil
Président et chef de la direction de Rexfor

Jean-Louis Verrette
Vice-président du Conseil
Professeur au département de Génie civil, Université Laval

Hugues Belzile
Administrateur
Directeur du service La Terre de Chez-Nous

Paul-A. Bienvenu
Administrateur
Président de Howard-Bienvenu inc.

Jean-Louis De Carufel
Administrateur

Gaston Malette
Administrateur
Président de la Compagnie Malette Waferboard

Marie-Paule Allaire **
Administratrice
Administratrice de programmes pour des projets spéciaux, Agence canadienne de développement international

Pierre M. Vallée
Administrateur
Président de Thorne, Stevenson et Kellogg

Me Michel Verret
Secrétaire
Directeur des services juridiques, Rexfor

* *au 31 mars 1986*

** *jusqu'au 1er juillet 1985*

MEMBRES DE LA DIRECTION

Monsieur Michel Duchesneau
Président et chef de la direction

Monsieur Jean-Louis Caron
Vice-président au domaine forestier

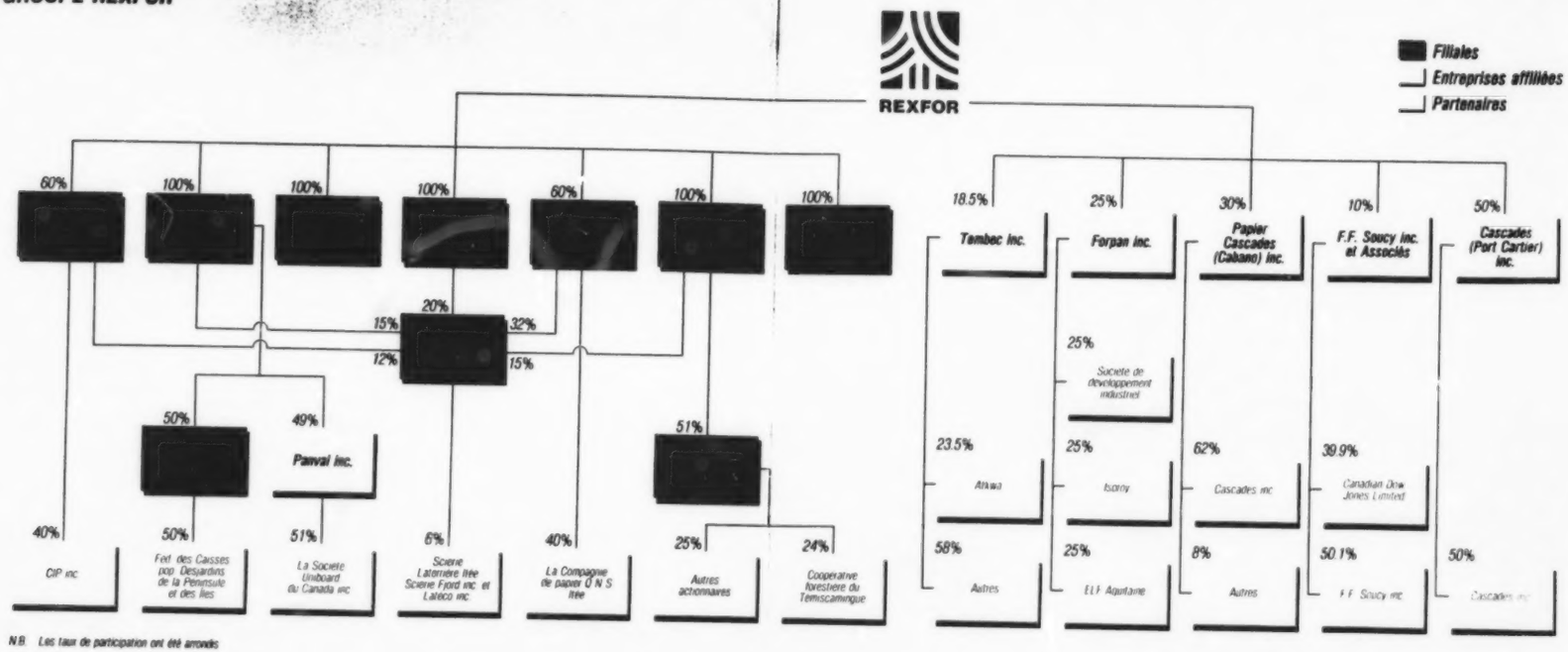
Monsieur Charles Chamard
Vice-président à l'administration et aux finances

Monsieur Maurice Moore
Vice-président aux pâtes et papiers

Monsieur Jean-Marie Pouliot
Vice-président au développement

Monsieur Roger Morasse
Vice-président au domaine industriel

LE GROUPE REXFOR



N.B. Les taux de participation ont été arrondis

FILIALES

Scierie Grand-Remous enr.
Case postale 99
Grand-Remous (Québec)
J0W 1E0
Tél.: (819) 438-2841
Directeur général:
RÉAL BEAUREGARD

Proforêt inc.
1156, rue de Lavigerie
Sainte-Foy (Québec)
G1V 4N3
Tél.: (418) 659-4530
Président du conseil d'administration:
CHARLES CHAMARD

Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc.
Case postale 96
Matane (Québec) G4W 3M9
Tél.: (418) 562-3598
Directeur général:
GUY J. GAUDET
Président
et chef des opérations:
RÉJEAN FAFARD

Les Produits forestiers Belleriva Ka'N'Enda inc.
Case postale 150
Mont-Laurier (Québec)
J0L 3G9
Tél.: (819) 623-2445
Directeur général:
ROGER GIGUÈRE
Président
et chef des opérations:

Scierie des Outardes enr.
Case postale 2250
Hauterive (Québec) G5C 2S9
Tél.: (418) 589-9229
Vice-président
et directeur général:
CLERMONT LEVASSEUR

Scierie Béarn inc.
Case postale 30
Béarn (Québec) J0Z 3G0
Tél.: (819) 726-3551
Président
et chef des opérations:
LORRENT GAUDET

Cèdre Fabre inc.
Case postale 30
Béarn (Québec) J0Z 3G0
Tél.: (819) 726-3551
Directeur général:
LORRENT GAUDET

Lignarax inc.
1195, rue de Lavigerie
Sainte-Foy (Québec)
G1V 4N3
Tél.: (418) 651-5115
Président et directeur général:
CLAUDE LIVERNOCHE

Énarbois inc.
1195, rue de Lavigerie
Sainte-Foy (Québec)
G1V 4N3
Tél.: (418) 659-4530
Président du conseil d'administration:
MICHEL DUCHESNEAU

Gestion 1195E inc.
1195, rue de Lavigerie
Sainte-Foy (Québec)
G1V 4N3
Tél.: (418) 659-4530
Président du conseil d'administration:
MICHEL DUCHESNEAU

ENTREPRISES AFFILIÉES

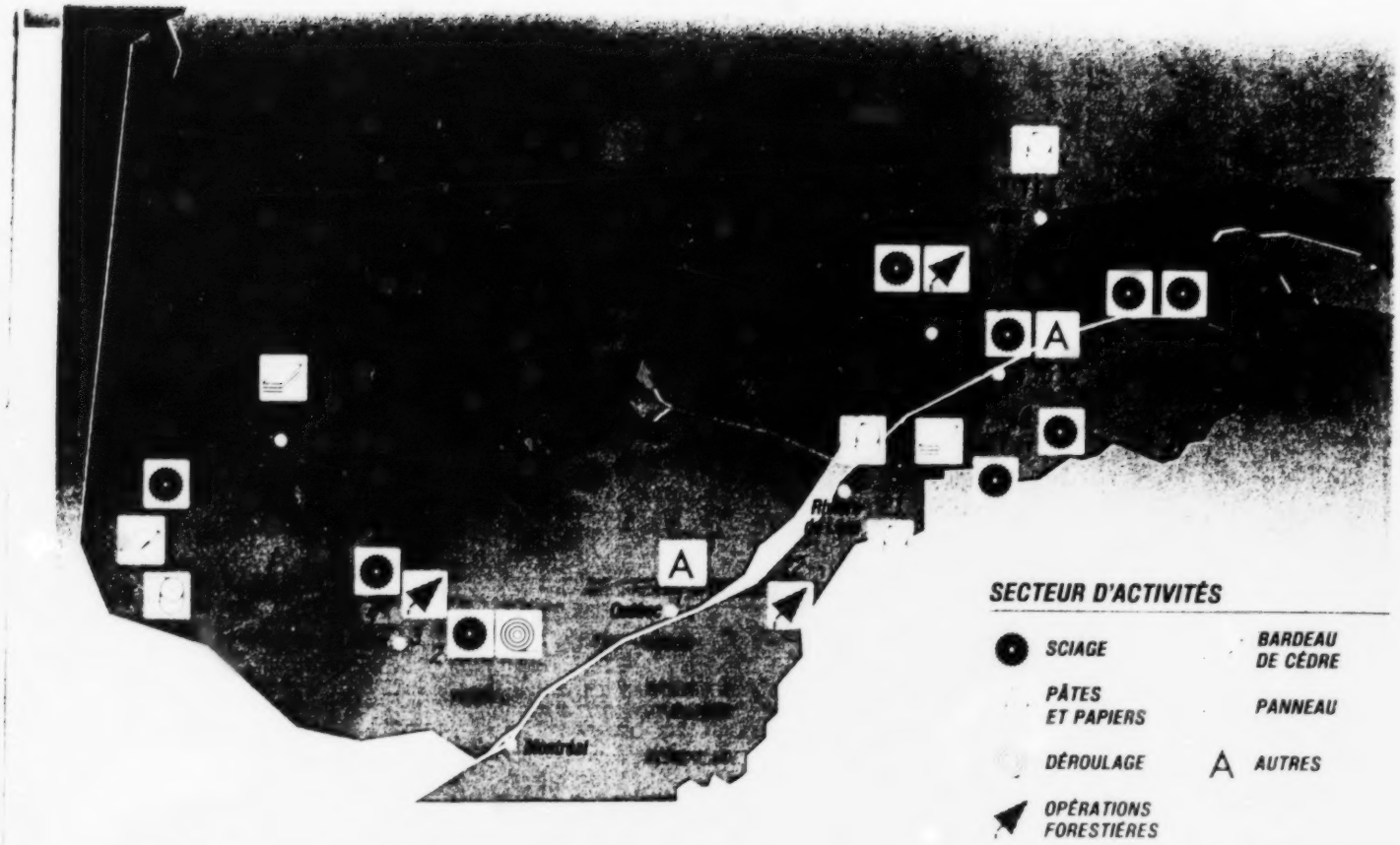
Panval inc.
1195, rue de Lavigerie
Sainte-Foy (Québec)
G1V 4N3
Tél.: (418) 659-5240
Président
et chef de la direction:
RICHARD BRUNET

Tembec inc.
800, boul. Dorchester Ouest
Montréal (Québec) H3B 1X9
Tél.: (514) 871-0137
Président
et chef de la direction:
FRANK A. DOTTORI

Papier Cascades (Cabano) inc.
Route Transcanadienne
Cabano (Québec) G0L 1E0
Tél.: (418) 854-2803
Directeur général:
MARTIN PELLETIER

F.F. Soucy inc. et Associés
191, rue Delage
Rivière-du-Loup (Québec)
G5R 3Z1
Tél.: (418) 862-6941
Vice-président sénior
de la fabrication:
GILLES R. MARQUIS

Cascades Port-Cartier inc.
Case postale 430
Port-Cartier (Québec)
G5B 2G9
Tél.: (418) 766-5906
Directeur général:
MICHEL FORTIN



LOCALISATION	ENTREPRISE	SECTEUR D'ACTIVITÉS
1. Sainte-Foy	**REXFOR**	Siège social
	Ligneux inc.	Mise en marché
	Gestion 1195 inc.	Gestion d'immeubles
	Exorbois inc.	Gestion de placements
2. Mont-Laurier	**Les Produits forestiers Ballerive Ka'N'Enda inc.**	Sciage, déroulage
3. Mont-Laurier	**REXFOR** division Mont-Laurier	Opérations forestières
4. Grand-Remous	**Scierie Grand-Remous enr.**	Sciage
5. Témiscaming	**Tembec inc.**	Pâtes et papiers
6. Fabre	**Cèdre Fabre inc.**	Bardeau de cèdre
7. Béarn	**Scierie Béarn inc.**	Sciage
8. Val d'Or	**Forpan inc.**	Panneau-meuble
9. Baie-Comeau	**Scierie des Outardes enr.**	Sciage
10. Baie-Comeau	**REXFOR** division Baie-Comeau	Opérations forestières
11. Port Cartier	**Cascades (Port-Cartier) inc.**	Pâtes et papiers
12. Grande-Vallée	**Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc.** division Chic-Chocs	Sciage
13. Marsoui	**Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc.** division Marsoui	Sciage
14. Matane	**Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc.** division Matabois	Sciage
15. Matane	**Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc.** Centre de préparation du bois	Préparation du bois
16. Matane	**Domaine forestier REXFOR**	Approvisionnement
17. Saint-Léon-le-Grand	**Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc.** division Le Grand	Sciage
18. Lac-au-Saumon	**Les Bois de l'Est du Québec (1985) inc.** division Lac-au-Saumon	Sciage
19. Sayabec	**Panval inc.**	Panneau-meuble
20. Rivière-du-Loup	**F.F. Soucy inc.** et Associés	
21. Cabano	**Papier Cascades (Cabano) inc.**	
22. Saint-Jean-Port-Joli	**REXFOR** division Appalaches	